

2. ARABA GARAPEN AGENTZIA, SA

2. ALAVA AGENCIA DE DESARROLLO, S.A.

2.1. Memoria

2.1. Memoria

Txostena**Memoria****Salmentak eta merkataritza jarduera.**

Salmenta eta alokairu jarduerari lotutako diru sarrera hauen aurrekontua egin da, 2020ko ekitaldian egiten ari diren kontsultak eta negoziazioak kontuan hartuta.

2021eko aurrekontua Presupuesto 2021	Diru sarrerak Ingresos
Errentamenduak Arrendamientos	815.575
Salmentak Ventas	1.053.00

Aurreikusten da aurrera jarraitzea bai beste agentzia publiko batzuekin bai lurzati jabe pribatuekin dagoen elkarlanarekin, balizko erosleei informazioa emanda Arabako pabilioien eta lurzati erabilgarrien eskaintzari buruz. Horretarako, GIS plataforma bat garatu da, agentzia horiekin eta AKSAko taldearekin lankidetzan. Plataforma hori Interneten argitaratuko da eta hurrengo hilabeteetan sustatuko da.

Lurzoru eskaintza eta erreserba.

2020ko urriaren erdi aldera, sozietateak Araban 593.958 m² lurzoru du hainbat industrialdetan eta 359.146 m²-ko erreserba. Era berean, industria nabeak daude alokagai eta salgai Subillabide eta Gamarrako industrialdeetan.

Ventas y actividad comercial.

Se han presupuestado los siguientes ingresos asociados a la actividad de ventas y alquileres, teniendo en cuenta las consultas y negociaciones en curso durante el ejercicio 2020

Se prevé continuar con la colaboración tanto con otras agencias públicas como con propietarios privados de suelos, facilitando a los potenciales compradores información acerca de la oferta de pabellones y parcelas disponibles en Araba. Se ha desarrollado para ello una plataforma GIS, en colaboración con estas agencias y con el equipo de CCASA, que se publicará en internet y promoverá durante los próximos meses.

Oferta y reserva de suelo.

A mediados de Octubre de 2020, la Sociedad cuenta en Álava con 593.958 m² de suelo en diversos polígonos industriales, y con una reserva de 359.146 m². Además, dispone de naves industriales para alquiler y venta en los polígonos de Subillabide y Gamarra.

Industrialdea Polígono	Udalerria Municipio	Lurzoru urbanizatua Urbanizado	Lurzoru urbanizagarria Urbanizable	Landa lurzorua Rústico	Pabiloiak Pabellones
Galzar Galzar	Agurain Agurain	97.309			
Agurain Agurain	Agurain Agurain	106.681			
Burgelu Elburgo	Burgelu Elburgo	98.177			
Subillabide Subillabide	Iruña Oka Iruña de Oca	5.707		-	752
Los Llanos Los Llanos	Iruña Oka Iruña de Oca	30.215			-
Casablanca II Casablanca II	Guardia Laguardia	109.208	105.735		-
Basauri Basauri	Okendo Okendo	2.530			
Asparrena Asparrena	Asparrena Asparrena	15.000		143.676	
Jundiz Jundiz	Gasteiz Vitoria-Gasteiz	3.650			
Gamarra Gamarra	Gasteiz Vitoria-Gasteiz	12.399			390
Murga Murga	Aiara Ayala			49.750	-
Markijana Markijana	Aiara Ayala		19.572		
Ortuna Ortuna	Erriberagoitia Ribera Alta		12.076		
Lladie Lladie	Legutio Legutio	43.082			
Goiaín Goiaín	Legutio Legutio		39.403		
Tuesta Tuesta	Gaubea Valdegobia		32.591		
Guztira Total		593.958	209.377	193.426	1.142

AGAk 66.658 m2 lurzoru du hainbat industria eta bizitegi poligonotan (zerga zorrak kobratzetik datoz), Arabako Lurralde Historikotik kanpo.

AAD cuenta con 66.658 m2 de suelo en distintos polígonos industriales y residenciales (procedentes del cobro de deudas fiscales), fuera del Territorio Histórico de Álava.

Industrialdea Polígono	Udalerría Municipio	Lurzatiak Parcelas	Pabiloiak Pabellones	Oharrak Observaciones
El Campillar El Campillo	Logroño Logroño	3.608		Bizitegia Residencial
El Pradillo 3 El Pradillo 3	Pedrola Pedrola	12.245	-	
Las Cañas Las Cañas	Logroño Logroño	50.805		
Badenes Badenes	Chiclana Chiclana	-	4.390	
Guztira Total		66.658	4.390	

Sozietateak akordioak ditu zenbait udalerrirekin industria aktiboak garatzen eta merkaturatzen laguntzeko.

La sociedad mantiene acuerdos con diversos municipios para colaborar en el desarrollo y comercialización de sus activos industriales.

Udalerría Municipio	Industrialdea Polígono	Akordio mota Tipo de acuerdo	Azalera Superficie
Erriberagoitia Ribera Alta	Ortuna Ortuna	Kudeatzeko ardura ematea aldundiari Encomienda de gestión a Diputación.	85.000 m ²
Arraia-Maeztu Arraia-Maeztu	Tellazar Tellazar	Merkaturatze eta aholkularitza Akordioa Acuerdo de comercialización y asesoramiento.	21.230 m ²

Inbertsioak.

Hurrengo ekitaldietan ez da aurreikusten lurzoru berririk erostea, baina bai tamaina jakin bateko eragiketak ezartzeko tamaina egokia duten lurzatiak erosteko aukerak negoziatzea, egungo lurzoru eskaintza urria baita horietarako.

Sozietateak bere inbertsio ahaleginak bilduko ditu abian diren proiektuak osatzeko; baita premia larrienak dauzkaten industrialdeak mantendu eta konpontzeko ere. Urbanizazio, mantentze eta hobekuntza obra batzuk programatuta daude, eta haietarik batzuk 2020. ekitaldian hasi dira. Hain zuzen ere, hauek egingo dira: Los Llanos II industrialdea amaitzeko obrak, uraren zikloa Arabako Errioxako Ur Partzuergoari lagatzeko lanak, eta mantentze lanak eta arazoak zuzentzeko obrak Goiaingo industrialdean.

Dirulaguntzak

Arabako Foru Aldundiak, Asparreneko Udalak, Donemiliagako Udalak eta Araba Garapen Agentziak lankidetzaz hitzarmena izenpetuko dute, A-3020 errepideko 31+600 kilometro puntuan Asparrena-Donemiliagako industrialderako sarbideak berrantolatzeko eta hobetzeko

Inversiones.

Durante los próximos ejercicios no está prevista la adquisición de nuevo suelo, pero sí la negociación de opciones de compra de parcelas de tamaño adecuado para la implantación de operaciones de cierto tamaño, para las que la actual oferta de suelo es escasa.

La Sociedad concentrará sus esfuerzos inversores para completar los proyectos en curso, así como mantener y reparar los polígonos industriales con mayores necesidades. Están programadas obras de urbanización, mantenimiento y mejora, algunas de ellas ya iniciadas en el ejercicio 2020. Estas obras se refieren principalmente a la finalización del polígono de Los Llanos II, las obras asociadas a la cesión del ciclo del agua al Consorcio de Aguas de Rioja Alavesa, y la realización de tareas de mantenimiento y corrección de problemas en el PI de Goiaín.

Subvenciones

Con motivo del próximo Convenio a suscribir entre la Diputación Foral de Álava, el Ayuntamiento de Asparrena, el Ayuntamiento de San Millán y Álava Agencia de Desarrollo para la financiación y gestión de la ejecución del Proyecto de Construcción de reordenación y mejora de los

eraikuntza proiektua finantzatzeko eta kudeatzeko. Araba Garapen Agentziak dirulaguntza emango dio Asparreneko Udalari (gehenez ere 336.159,33 euro), proiektatutako obra gauzatzeko kostua ordaintzen laguntzeko, bai eta obra zuzentzeko eta segurtasuna eta osasuna koordinatzeko laguntza teknikoaren kostua ordaintzen laguntzeko ere.

Industrialdeak kudeatu eta mantentzea.

Sozietateak jarraitu egingo du industrialdeetako mantentze lanak eta zerbitzuak kudeatzeko beharrezko lanak egiten. Halako batzuetan zuzenean eskainiko du zerbitzua, eta beste batzuetan, zeregin horiek bereganatzen dituen kontserbazio erakundeei laguntza emanaz. Garbiketa eta mantentze lanez eta, neguan, bidean zaintzaz gain, AGAk kudeatu egingo ditu hainbat industrialdetako ur hornidura eta saneamendua, bai eta batzuetan industrialde horietatik hurbil dauden beste enpresa eta herrigune batzuetakoa ere.

Onuradunei fakturatzeko zaizkie ia zerbitzu guztiak. Kontzeptu horiengatik kudeatutako aurrekontu osoa honela banakatzen da:

Zerbitzua Servicio	Kudeatzailea Gestor	Aurrekontua Presupuesto
Mantentze lanak Mantenimiento	Kontserbazio erakundea Entidad conservación	174.923
	AGA AAD	190.577
Ura Agua	AGA AAD	523.855
Guztira Total		889.355

Aurreikusita dago arian-arian lagatzea instalazio hidraulikoak arto bakoitzeko erakunde kudeatzaileari, Arabako Errioxaren kasuan egin den bezala.

Kudeaketa eta barne antolaketa. Beste jarduera batzuk.

AGAk Buesa Arena pabiloiaren kudeaketaren ardura du eta instalazio horiek onik zaintzearekin

accesos al Polígono Industrial de Asparrena-San Millán en el p.k. 31+600 de la carretera A-3020, Álava Agencia de Desarrollo subvencionará al Ayuntamiento de Asparrena el coste de ejecución de la obra proyectada y el coste de las asistencias técnicas a la Dirección de Obra y de Coordinación de Seguridad y Salud hasta un importe máximo global de 336.159,33 Euros.

Gestión y mantenimiento de Polígonos Industriales.

La Sociedad seguirá desarrollando las labores necesarias para gestionar el mantenimiento y servicios de los Polígonos Industriales, actuando, en algunos casos, como prestataria directa del servicio y, en otros, como apoyo a las Entidades de Conservación que asumen estas funciones. Además de las labores de limpieza, mantenimiento y viabilidad invernal, AAD gestiona el suministro y saneamiento de agua en varios polígonos y, puntualmente, para empresas o núcleos poblacionales cercanos.

Estos servicios se facturan, prácticamente en su totalidad, a los beneficiarios de los mismos. El presupuesto total gestionado por estos conceptos se desglosa como sigue:

Está prevista la progresiva cesión de las instalaciones hidráulicas a las correspondientes entidades gestoras en cada cuenca, como ya se ha hecho en el caso de Rioja Alavesa

Gestión y organización interna. Otras actividades.

AAD tiene encomendada la gestión del Pabellón Buesa Arena, y asume labores relacionadas con el

eta hobetzearekin zerikusia duten lanak bere gain hartzen ditu, bai eta haren aprobetxamendua ahalbidetzen duten babes ekitaldiak ere.

Era berean, bere gain hartzen ditu Izarra ikastetxea kontserbatzeak eragindako gastuak, eta sustatu egiten du instalazio horiei etekina ateratzeko aukera bilaketa.

Aurrekontuan baliabideak esleitzen dira sozietatearen informazio geografikoko sistemak garatzeko, batez ere GIS aplikazioak garatzeko eta aad.eus web orria eguneratzeko..

Talde teknikoari dagokionez, 2021ean iraupen jakineko bi kontratari eustea aurreikusten da, eta bideen ingeniari-plaza bat finkatzea proposatzen da, Aldalur zaharra eta beste funtzio eta jarduera batzuk kudeatzeko beharrezkoak diren gaitasunak indartzeko 2021eko martxotik aurrera. Kontsolidazio hori, 2020ko ekitaldirako onartua, ez zen bere garaian egin, gastu operatiboak egokitu behar zirelako, aurrekontu egoera korapilatsua ikusita.

AGA SmartEkin programa garatzen ari da, industria lizentziak lortzeko izapideak errazteko eta enpresei horiek kudeatzen laguntzeko. Programa Agurain, Amurrio, Iruña Oka eta Gasteizko udalekin elkarlanean egiten ari da. Oraingoz, ez da proiektu horretarako aurrekontu zehatzik aurreikusi. Proiektuak konplexutasun tekniko handia du.

Gasteizko Udalarekin elkarlanean, hainbat azterlan hasi dira, egoera erdi aurri egoeran dauden industrialdeak berroneratzeko proiektuak bultzatzeko (iparraldeko industria-barrutia, Arriaga, Gamarra, Betoño eta Larragana barne).

Araba Garapen Agentziak Arabako kuadrillekin eta Demografia Erronkaren Zuzendaritzarekin duen lankidetzaz zabaltea aurreikusi da, Arabako lurralde osoan jarduera ekonomikoa sustatzeko agentzia gisa duen jarduera sendotuz.

Aurrekontuak Araba Garapen Agentzia SA sozietatearen partaidetza duten beste sozietate batzuei egin dakizkiekeen ekarpenak zehazten ditu, hala nola Arabako Teknologia Parkeari, Gasteizko Garraio Zentroari, Arabako Industrialdeari eta Arasurri, euren jarduerak aurrera eramateko.

mantenimientu eta mejora de estas instalaciones, así como con el patrocinio de eventos que promueven su aprovechamiento.

De igual manera, asume los gastos de conservación del Colegio Izarra, y promueve la búsqueda de alternativas para la puesta en valor de estas instalaciones.

El presupuesto prevé también la asignación de recursos para el desarrollo de los sistemas de información de la sociedad, principalmente dirigidos al desarrollo de aplicaciones GIS y a la actualización de la página web aad.eus.

En cuanto al equipo técnico, se prevé mantener en 2021 dos contratos de duración determinada, y se propone la consolidación de una plaza de ingeniero de caminos a fin de reforzar las capacidades necesarias para la gestión de la antigua Aldalur y otras nuevas funciones y actividades a partir de marzo de 2021. Esta consolidación, aprobada para el ejercicio 2020, no se realizó en su momento por la necesidad de ajustar gastos operativos, vista la complicada situación presupuestaria.

AAD está desarrollando el programa SmartEkin, orientado a la simplificación de trámites para la obtención de licencias industriales y el acompañamiento a las empresas en la gestión de los mismos, en colaboración con los ayuntamientos de Agurain, Amurrio, Iruña de Oca, y Vitoria-Gasteiz. Por el momento, no se ha previsto un presupuesto específico para este proyecto, cuya complejidad técnica es significativa.

Se han iniciado, en colaboración con el Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, una serie de estudios dirigidos a impulsar proyectos de regeneración de polígonos industriales en estado semi-ruinoso (Distrito Industrial Norte, incluyendo las zonas de Arriaga, Gamarra, Betoño, y Larragana)

Está previsto ampliar la colaboración de AAD con las cuadrillas alavesas y la Dirección de Reto Demográfico, consolidando su actividad como Agencia promotora de la actividad económica en el conjunto del Territorio alavés.

El Presupuesto define eventuales aportaciones a otras sociedades participadas por Álava Agencia de Desarrollo, S.A. para el desarrollo de sus actividades, tales como el Parque Tecnológico de Alava, el Centro de Transportes de Vitoria, Arabako Industrialdea, y Arasur.

2.2. Behin-behineko finantza orriak

2.2. Estados Financieros Previsionales

2021EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2021EKO AURREKONTUA	2020EKO AURRIKUSPENA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2021	PREVISIÓN 2020
AKTIBOA	ACTIVO			
A) AKTIBO EZ KORRONTEA	A) ACTIVO NO CORRIENTE		57.478.957,05	63.541.149,46
I. IBILGETU UKAEZINA	I. INMOVILIZADO INTANGIBLE		49.423,04	30.653,32
1. Garapena	1. Desarrollo			
2. Kontzesioak	2. Concesiones			
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
4. Merkataritza funtsa	4. Fondo de comercio			
5. Informatika aplikazioak	5. Aplicaciones informáticas		49.423,04	30.653,32
6. Bestelako ibilgetu ukiezinak	6. Otro inmovilizado intangible			
7. Emakida akordioa, aktibo arautuan	7. Acuerdo de concesión, activo regulado			
8. Emakida akordioak, finantza aktibazioa	8. Acuerdos de concesión, activación financiera			
II. IBILGETU MATERIALA	II. INMOVILIZADO MATERIAL		3.678.400,22	7.089.107,11
1. Lursailak eta eraikuntzak	1. Terrenos y construcciones		3.290.366,07	5.950.406,90
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materialak	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		302.489,15	882.065,21
3. Uneko ibilgetua eta aurrerakinak	3. Inmovilizado en curso y anticipos		85.545,00	256.635,00
III. HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK	III. INVERSIONES INMOBILIARIAS		29.931.252,82	31.277.463,65
1. Lurrak	1. Terrenos		19.568.508,27	20.405.007,82
2. Eraikuntzak	2. Construcciones		10.362.744,55	10.872.455,83
IV. TALDEKO ENPRESETAN ETA ENPRESA ELKARTUETAN EPE LUZERA EGINDAKO INBERTSIOAK	IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO		22.336.762,78	23.336.762,78
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio		22.336.762,78	23.336.762,78
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas			
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros			
V. EPE LUZERAKO FINANTZA INBERTSIOAK	V. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO		1.483.118,19	1.807.162,60
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio			
2. Kreditua hirugarrenei	2. Créditos a terceros		1.483.005,97	1.807.050,38
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros		112,22	112,22
VI. GERORATUTAKO ZERGEN AKTIBOAK	VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO			

2021EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		MEMORIAKO OHARRAK NOTAS DE LA MEMORIA	2021EKO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2021	2020EKO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2020
AKTIBOA	ACTIVO			
B) AKTIBO KORRONTEA	B) ACTIVO CORRIENTE		17.399.889,66	17.459.383,21
I. SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ KORRENTEAK	I. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA			
II. IZAKINAK	II. EXISTENCIAS		16.776.510,90	15.151.845,90
1. Merkataritzakoak	1. Comerciales		571.265,19	571.265,19
2. Lehengaiak eta beste hornidura batzuk	2. Materias primas y otros aprovisionamientos			
3. Fabrikazio bideko produktuak	3. Productos en curso		3.384.984,93	2.459.903,93
4. Produktu bukatuak	4. Productos terminados		12.637.425,27	11.937.841,27
5. Azpiproduktuak, hondarrak eta berreskuratutako materialak	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados			
6. Aurrerakinak hornitzaileei	6. Anticipos a proveedores		182.835,51	182.835,51
III. MERKATARITZAKO HARTZEKODUNAK ETA KOBRATU BEHARREKO BESTE KONTU BATZUK	III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR		210.099,21	708.563,01
1. Salmentengatiko eta zerbitzuengatiko bezeroak	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		209.773,85	593.852,16
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas			
3. Bestelako zordunak	3. Deudores varios		325,36	242,26
4. Langileak	4. Personal			
5. Zerga arrunten aktiboak	5. Activos por impuesto corriente			
6. Administrazio Publikoekin beste kreditu batzuk	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas		0,00	114.468,59
7. Akziodunak (bezeroak) eskatutako ordainketengatik	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
IV. TALDEKO ENPRESETAN ETA ENPRESA ELKARTUETAN EOE MOTZERA EGINDAKO INBERTSIOAK	IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO			
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas			
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros			
V. EPE MOTZERAKO FINANTZA INBERTSIOAK	V. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO		324.544,53	1.171.107,06
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas		324.044,53	318.429,13
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros		500,00	852.677,93
VI. EPE LABURRERAKO PERIODIFIKAZIOAK	VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO		26.015,31	26.015,31
VII. ESKU-DIRUA ETA ANTZEKO BESTE AKTIBO LIKIDOAK	VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LIQUIDOS EQUIVALENTES		62.719,71	401.851,93
1. Diruzaintza	1. Tesorería		62.719,71	401.851,93
2. Antzeko beste aktibo likido batzuk	2. Otros activos líquidos equivalentes			
AKTIBO (A+B), GUZTIRA	TOTAL ACTIVO (A+B)		74.878.846,71	81.000.532,67

2021EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2021EKO AURREKONTUA	2020EKO AURRIKUSPENA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2021	PREVISIÓN 2020
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA				
PATRIMONIO NETO Y PASIVO				
A) ONDARE GARBIA	A) PATRIMONIO NETO		71.921.530,78	77.071.740,67
A-1) FUNTS PROPIOAK	A-1) FONDOS PROPIOS		59.960.440,42	62.128.311,29
I. KAPITALA	I. CAPITAL		86.508.443,00	86.196.000,00
1. Eskrituratutako kapitala	1. Capital escriturado		86.508.443,00	86.196.000,00
2. (Eskatu gabeko kapitala)	2. (Capital no exigido)			
II. JAULKIPEN SARIA	II. PRIMA DE EMISION		9.472.420,94	9.472.420,94
III. ERRESERBAK	III. RESERVAS		1.398.081,44	1.398.081,44
1. Legezkoak eta estatutuetakoak	1. Legal y estatutarias		1.376.267,33	1.376.267,33
2. Bestelako erreserbak	2. Otras reservas		21.814,11	21.814,11
IV. (ONDARE PROPIOAN AKZIOAK ETA PARTAIDETZAK)	IV. (ACCIONES Y PARTICIPACIONES EN PATRIMONIO PROPIAS)			
V. AURREKO EKITALDIETAKO EMAITZAK	V. RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-34.938.191,09	-35.493.348,82
1. Gerakina	1. Remanente			
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak)	2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)		-34.938.191,09	-35.493.348,82
VI. BAZKIDEEN BESTELAJO EKARPENAK	VI. OTRAS APORTACIONES DE LOS SOCIOS		500.000,00	
VII. EKITALDIKO EMAITZA	VII. RESULTADO DEL EJERCICIO		-2.980.313,87	555.157,73
VIII. (KONTURAKO DIBIDENDUA)	VIII. (DIVIDENDO A CUENTA)			
IX. ONDAREKO BESTE TRESNA BATZUK	IX. OTROS INSTRUMENTOS DEL PATRIMONIO NETO			
A-2) BALIO ALDAKETEN DOIKUNTZAK	A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR			
I. SALTZEKO DAUDEN FINANTZA AKTIBOAK	I. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA			
II. ESTALDURA ERAGIKETAK	II. OPERACIONES DE COBERTURA			
III. BESTE BATZUK	III. OTROS			
A-3) JASOTAKO DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK	A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS		11.961.090,36	14.943.429,38

2021EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		MEMORIAKO OHARRAK NOTAS DE LA MEMORIA	2021EKO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2021	2020EKO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2020
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
B) PASIBO EZ KORRONTEA	B) PASIVO NO CORRIENTE		2.059.755,51	2.815.900,71
I. EPE LUZERAKO HORNIDURAK	I. PROVISIONES A LARGO PLAZO		230.483,39	230.483,39
1. Obligazioak langileei epe luzera emandako prestazioengatik	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal			
2. Ingurumen ekintzak	2. Actuaciones medioambientales			
3. Horniketarak berregituraketagatik	3. Provisiones por reestructuración			
4. Bestelako hornidurak	4. Otras provisiones		230.483,39	230.483,39
II. EPE LUZERAKO ZORRAK	II. DEUDAS A LARGO PLAZO		1.829.272,12	2.585.417,32
1. Obligazioak eta negozioa daitezkeen beste balore batzuk	1. Obligaciones y otros valores negociables			
2. Kreditu erakundeekiko zorrak	2. Deudas con entidades de crédito		1.829.272,12	2.235.777,00
3. Hartzekodunak finantza errentamenduengatik	3. Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza pasibo batzuk	5. Otros pasivos financieros			349.640,32
III. TALDEKO ENPRESEKIN ETA ENPRESA ELKARTUEKIN EPE LUZERAKO ZORRAK	III. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO			
IV. GERORATUTAKO ZERGEN PASIBOAK	IV. PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO			
V. EPE LUZERAKO PERIODIFIKAZIOAK	V. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO			
C) PASIBO KORRONTEA	C) PASIVO CORRIENTE		897.560,42	1.112.891,29
I.SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ KORRONTEEKIN LOTUTAKO PASIBOAK	I.PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA			
II. EPE LABURRERAKO HORNIDURA	II. PROVISIONES A CORTO PLAZO			16.583,38
III. EPE LABURRERAKO ZORRAK	III. DEUDAS A CORTO PLAZO		670.731,34	804.207,31
1. Obligazioak eta negozioa daitezkeen beste balore batzuk	1. Obligaciones y otros valores negociables			
2. Kreditu erakundeekiko zorrak	2. Deudas con entidades de crédito		407.929,32	561.405,29
3. Hartzekodunak finantza errentamenduengatik	3. Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza pasibo batzuk	5. Otros pasivos financieros		262.802,02	242.802,02
IV. TALDEKO ENPRESEKIN ETA ENPRESA ELKARTUEKIN EPE LABURRERAKO ZORRAK	IV. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO			
V. MERKATARITZAKO HARTZEKODUNAK ETA ORDAINDUBEHARREKO BESTE KONTU BATZUK	V. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR		226.829,08	292.100,60
1. Hornitzaileak	1. Proveedores		39.805,84	31.514,15
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas			
3. Hainbat hartzekodun	3. Acreedores varios		114.486,20	106.194,51
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak)	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)			
5. Zerga arrunten pasiboak	5. Pasivos por impuesto corriente			
6. Administrazio Publikoekin beste zor batzuk	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas		72.537,04	33.141,94
7. Bezeroen aurrerakinak	7. Anticipos de clientes			121.250,00
VI. EPE LABURREKO PERIODIFIKAZIOAK	VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO			
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		74.878.846,71	81.000.532,67

2021KO EKITALDIARI DAGOKION SARREREN ETA GASTUEN KONTUA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2021EKO AURREKONTUA	2020EKO AURRIKUSPENA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2021	PREVISIÓN 2020
A) ERAGIKETA JARRAITUAK	A) OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Negozio zifren zenbateko garbia	1. Importe neto de la cifra de negocios		815.576,71	9.326.874,24
a) Salmentak	a) Ventas			8.661.371,35
b) Zerbitzu emateak	b) Prestaciones de servicios		815.576,71	665.502,89
2. Produktu burutuen eta fabrikazio bidean dauden produktuen izakinak aldatzea	2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación			-4.238.647,91
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak	3. Trabajos realizados por la empresa para su activo			
4. Hornidurak	4. Aprovisionamientos			
a) Merkantzien kontsumoa	a) Consumo de mercaderías			
b) Lehengaien eta bestelako materia kontsumigarrien kontsumoa	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles			
c) Beste enpresa batzuk egindako lanak	c) Trabajos realizados por otras empresas			
d) Merkantzien, lehengaien eta beste hornidura batzuen narriatzea	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos			
5. Ustiapeneko bestelako diru sarrerak	5. Otros ingresos de explotación		972.139,34	976.580,69
a) Sarrera gehigarriak eta ohiko kudeaketak eragindako bestelako sarrerak	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		972.139,34	976.580,69
b) Ekitaldiaren emaitzari gehitutako ustiapen dirulaguntzak	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio			
6. Langile gastuak	6. Gastos de personal		-720.371,72	-665.789,30
a) Lansariak, soldatak eta asimilatutak	a) Sueldos, salarios y asimilados		-579.602,85	-523.215,62
b) Karga sozialak	b) Cargas sociales		-140.768,87	-142.573,68
c) Horniketarak	c) Provisiones			
7. Bestelako ustiapen gastuak	7. Otros gastos de explotación		-2.156.730,76	-3.043.719,32
a) Kanpoko zerbitzuak	a) Servicios exteriores		-1.686.150,77	-2.640.482,99
b) Tributuak	b) Tributos		-134.420,66	-403.236,33
c) Horniketen galera, narriatzea eta aldaketa merkataritza eragiketengatik	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales			
d) Kudeaketa arrunteko beste gastuak	d) Otros gastos de gestión corriente		-336.159,33	
8. Ibilgetuaren amortizazioa	8. Amortización del inmovilizado		-3.763.016,83	-3.805.871,01
9. Finantzetakoa ez den ibilgetuaren eta bestelako en dirulaguntzak egozteak	9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		3.135.802,00	3.138.259,50
10. Horniketen gaitzak	10. Excesos de provisiones			
11. Narriatzea eta ibilgetua besterentzearen emaitza	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		-308.484,11	-174.041,11
a) Narriatzeak eta galerak	a) Deterioros y pérdidas		-174.107,11	-174.107,11
b) Besterentzearen eta bestelako en emaitzak	b) Resultados por enajenaciones y otras		-134.377,00	66,00
A-1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	A-1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)		-2.025.085,37	1.513.645,78

2021KO EKITALDIARI DAGOKION SARREREN ETA GASTUEN KONTUA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2021EKO AURREKONTUA	2020EKO AURRIKUSPENA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2021	PREVISIÓN 2020
12. Finantza sarrerak	12. Ingresos financieros		47.263,20	47.989,10
a) Ondare tresnetan partaidetza	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio			
a1) Taldeko enpresetan eta enpresa elkartuetan	a1) En empresas del grupo y asociadas			
a2) Hirugarrenetan	a2) En terceros			
b) Aktibo ibilgetuaren balio negoziagarriak eta kredituak	b) De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado		47.263,20	47.989,10
b1) Taldeko enpresena eta enpresa elkartuena	b1) De empresas del grupo y asociadas			
b2) Hirugarrenena	b2) De terceros		47.263,20	47.989,10
13. Finantza gastuak	13. Gastos financieros		-8.501,82	-12.487,27
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak direla-eta	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas			
b) Hirugarrenetikiko zorrak direla-eta	b) Por deudas con terceros		-8.501,82	-12.487,27
c) Horniketen eguneratzea dela-eta	c) Por actualización de provisiones			
14. Arrazoizko balioaren aldaketa finantza tresnetan	14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros		6.010,12	6.010,12
a) Negoziazio zorro eta bestelakoak	a) Cartera de negociación y otros		6.010,12	6.010,12
b) Saltzeko dauden finantza aktiboak ekitaldiaren emaitzari egoztea	b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta			
15. Truke diferentziak	15. Diferencias de cambio			
16. Narriatzea eta finantza tresnak besterentzearen emaitza	16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		-1.000.000,00	-1.000.000,00
a) Narriatzeak eta galerak	a) Deterioros y pérdidas		-1.000.000,00	-1.000.000,00
b) Besterentzeen eta bestelakoaren emaitzak	b) Resultados por enajenaciones y otras			
A.2) FINANTZA EMAITZA (12+13+14+15+16)	A.2) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16)		-955.228,50	-958.488,05
A.3) ZERGEN AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)	A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		-2.980.313,87	555.157,73
17 Etekinen gaineko zerga	17 Impuestos sobre beneficios			
A.4) EKITALDIAREN EMAITZA ERAGIKETA JARRAITUAK KONTUAN HARTUTA (A.3+17)	A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+17)		-2.980.313,87	555.157,73
B) ETENDAKO ERAGIKETAK	B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS			
18. Ekitaldiaren emaitza zerga garbien etendako eragiketarak kontuan hartuta	18. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos			
A.5) EKITALDIAREN EMAITZA (A.4+18)	A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+18)		-2.980.313,87	555.157,73

2021KO AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOKION SARREREN ETA GASTUEN EGOERA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2021EKO AURREKONTUA	2020EKO AURRIKUSPENA
ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2021	PREVISIÓN 2020
A) Galera eta irabazien kontuaren emaitza	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias		-2.980.313,87	555.157,73
Zuzenean ondare garbiari egotzitako sarrerak eta gastuak	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
I. Finantza baliabideen balorazioetatik	I. Por valoración de instrumentos financieros			
1. Saltzeko dauden finantza aktiboak	1. Activos financieros disponibles para la venta			
2. Bestelako sarrerak/gastuak	2. Otros ingresos/gastos			
II. Eskudiru fluxuen estaldurengatik	II. Por coberturas de flujos de efectivo			
III. Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak	III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos		153.462,48	903.457,48
IV. Galera eta irabazi aktuarietengatik eta bestelako doikuntzengatik	IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes			
V. Zergaldiaren eragina	V. Efecto impositivo			
B) Zuzenean ondare garbiari egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)		153.462,48	903.457,48
Galera eta irabazien kontura transferentzia	Transferencia a la cuenta de pérdidas y ganancias			
VI. Finantza baliabideen balorazioetatik	VI. Por valoración de instrumentos financieros			
1. Saltzeko dauden finantza aktiboak	1. Activos financieros disponibles para la venta			
2. Bestelako sarrerak/gastuak	2. Otros ingresos/gastos			
VII. Eskudiru fluxuen estaldurengatik	VII. Por coberturas de flujos de efectivo			
VIII. Dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak	VIII. Subvenciones, donaciones y legados		-3.135.801,50	-3.138.259,50
IX. Zergaldiaren eragina	IX. Efecto impositivo			
C) Galera eta irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)		-3.135.801,50	-3.138.259,50
AITORTUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)	TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)		-5.962.652,89	-1.679.644,29

ALDAKETEN EGOERA 2021KO AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOKION ONDARE GARBIAN - ARABA GARAPEN AGENTZIA													
ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO													
	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioan akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen bestelako ekarpenak Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondareko beste baliabide batzuk Otros instrumentos de patrimonio	Balio aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrituratua Escriturado	Eskatu gabea No exigido											
A. SALDOA, 2019 URTEAREN AMAIERAN A. SALDO, FINAL DEL AÑO 2019	86.196.000,00		9.472.420,94	1.398.081,44		-27.187.371,45	998.000,00	-9.303.977,37				17.178.231,40	78.751.384,96
I. Doikuntzak 2019 eta aurrekoetan irizpideak aldatzeagatik I. Ajustes por cambios de criterio 2019 y anteriores													
II. Doikuntzak 2019 eta aurrekoetan egondako akatsengatik II. Ajustes por errores 2019 y anteriores													
B. SALDO DOITUA, 2020 URTEAREN HASIERAN B. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2020	86.196.000,00		9.472.420,94	1.398.081,44		-27.187.371,45	998.000,00	-9.303.977,37				17.178.231,40	78.751.384,96
I. Onartutako diru-sarrerak eta gastuak guztira I. Total de ingresos y gastos reconocidos						-9.303.977,37		555.157,73				903.457,48	-7.845.362,16
II. Bazkide edo jabeekin egindako eragiketak II. Operaciones con socios o propietarios													
1. Kapital gehikuntzak 1. Aumentos de capital													
2. (-) Kapital murrizketak 2. (-) Reducciones de capital													
3. Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) 3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones de deudas)													
4. (-) Dibidenduak banatzea 4. (-) Distribución de dividendos													
5. Akzio edo partaidetza propioekin (garbiak) eragiketak 5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6. Negozio konbinaziotik lortutako ondare garbia handitzea (gutxitzea) 6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7. Bazkideekin edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk 7. Otras operaciones con socios o propietarios													
III. Ondare garbiaren beste bariazio batzuk. III. Otras variaciones del patrimonio neto						998.000,00	-998.000,00	9.303.977,37				-3.138.259,50	6.165.717,87
C. SALDOA, 2020 URTEAREN AMAIERAN C. SALDO, FINAL DEL AÑO 2020	86.196.000,00		9.472.420,94	1.398.081,44		-35.493.348,82	0,00	555.157,73				14.943.429,38	77.071.740,67
I. Doikuntzak 2020an irizpideak aldatzeagatik I. Ajustes por cambios de criterio 2020													
II. Doikuntzak 2020an egondako akatsengatik II. Ajustes por errores 2020													

ALDAKETEN EGOERA 2021KO AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOKION ONDARE GARBIAN - ARABA GARAPEN AGENTZIA

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioan akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen bestelako ekarpenak Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondareko beste baliabide batzuk Otras instrumentos de patrimonio	Balio aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados y recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrituratua Escriturado	Eskatu gabea No exigido											
D. SALDO DOITUA, 2021 URTEAREN HASIERAN D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2021	86.196.000,00		9.472.420,94	1.398.081,44		-35.493.348,82	0,00	555.157,73				14.943.429,38	77.071.740,67
I. Onartutako diru-sarrerak eta gastuak guztira I. Total de ingresos y gastos reconocidos						555.157,73	500.000,00	-2.980.313,87				153.462,48	-1.771.693,66
II. Bazkide edo jabeekin egindako eragiketak II. Operaciones con socios o propietarios	312.443,00												312.443,00
1. Kapital gehikuntzak 1. Aumentos de capital	312.443,00												312.443,00
2. (-) Kapital murrizketak 2. (-) Reducciones de capital													
3. Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) 3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones de deudas)													
4. (-) Dibidenduak banatzea 4. (-) Distribución de dividendos													
5. Akzio edo partaidetza propioekin (garbiak) eragiketak 5. Operación de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones de deudas)													
6. Negozio konbinaziotik lortutako ondare garbia handitzea (gutxitzea) 6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7. Bazkideekin edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk 7. Otras operaciones con socios o propietarios													
III. Ondare garbiaren beste bariazio batzuk. III. Otras variaciones del patrimonio neto								-555.157,73				-3.135.801,50	-3.690.959,23
E. SALDOA, 2021 URTEAREN AMAIERAN E. SALDO, FINAL DEL AÑO 2021	86.508.443,00		9.472.420,94	1.398.081,44		-34.938.191,09	500.000,00	-2.980.313,87				11.961.090,36	71.921.530,78

ESKUDIRU FLUXUEN EGOERA 2021KO ITXITAKO EKITALDIAN - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2021EKO AURREKONTUA	2020EKO AURRIKUSPENA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2021	PREVISIÓN 2020
A) USTIAPEN JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK	A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurrekoa	1. Resultado del ejercicio antes de impuestos		-2.980.313,87	555.157,73
2. Emaitzaren doikuntzak	2. Ajustes del resultado		1.756.550,94	1.800.206,67
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+)	a) Amortización del inmovilizado (+)		3.763.016,83	3.805.871,01
b) Balio zuzenketak narriaturagatik (+/-)	b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)			
c) Hornidura aldaketa (+/-)	c) Variación de provisiones (+/-)			
d) Dirulaguntzak ezartzea (-)	d) Imputación de subvenciones (-)		-3.135.801,50	-3.138.259,50
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak (+/-)	e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)			
f) Finantza tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak (+/-)	f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-)			
g) Finantza sarrerak (-)	g) Ingresos financieros (-)		-53.273,32	-53.999,22
h) Finantza gastuak (+)	h) Gastos financieros (+)		8.501,82	12.487,27
i) Truke diferentziak (+/-)	i) Diferencias de cambio (+/-)			
j) Arrazoizko balioaren aldaketa finantza tresnetan (+/-)	j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)		1.000.000,00	1.000.000,00
k) Bestelako sarrerak eta gastuak (-/+)	k) Otros ingresos y gastos (-/+)		174.107,11	174.107,11
3. Aldaketak kapital arruntean	3. Cambios en el capital corriente		-494.969,54	1.418.575,84
a) Izakinak (+/-)	a) Existencias (+/-)		-1.624.665,00	4.157.563,91
b) Zordunak eta kobratu beharreko beste kontu batzuk (+/-)	b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		498.463,86	-555.858,82
c) Bestelako aktibo korranteak (+/-)	c) Otros activos corrientes (+/-)		846.562,53	3.979.439,08
d) Hartzekodunak eta ordaindu beharreko beste kontu batzuk (+/-)	d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		-65.271,58	-6.162.651,51
e) Bestelako pasibo korranteak (+/-)	e) Otros pasivos corrientes (+/-)		-150.059,35	83,18
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez korranteak (+/-)	f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)			
4. Ustiapen jardueren bestelako eskudiru fluxuak	4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		44.771,50	41.511,95
a) Korrituen ordainketa (-)	a) Pagos de intereses (-)		-8.501,82	-12.487,27
b) Dibidenduak kobratzea (+)	b) Cobros de dividendos (+)			
c) Korrituak kobratzea (+)	c) Cobros de intereses (+)		53.273,32	53.999,22
d) Irabazien gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) (-/+)	d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (-/+)			
e) Beste ordainketa batzuk (kobrantza) (-/+)	e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Ustiapen jardueren eskudiru fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)	5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)		-1.673.960,97	3.815.452,19

ESKUDIRU FLUXUEN EGOERA 2021KO ITXITAKO EKITALDIAN - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2021EKO AURREKONTUA	2020EKO AURRIKUSPENA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2021	PREVISIÓN 2020
B) INBERTSIO JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK				
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION				
6. Inbertsioengatiko ordainketak	6. Pagos por inversiones		688.533,00	1.036.630,00
a) Taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	a) Empresas del grupo y asociadas			
b) Ibilgetu inmateriala	b) Inmovilizado intangible		30.000,00	30.000,00
c) Ibilgetu materiala	c) Inmovilizado material		171.090,00	256.635,00
d) Higiezinetan egindako inbertsioak	d) Inversiones inmobiliarias		487.443,00	749.995,00
e) Beste finantza aktibo batzuk	e) Otros activos financieros			
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez korronteak.	f) Activos no corrientes mantenidos para venta			
g) Beste aktibo batzuk	g) Otros activos			
7. Desinbertsioengatiko kobrantzak	7. Cobros por desinversiones		1.813.601,47	959.766,71
a) Taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	a) Empresas del grupo y asociadas			
b) Ibilgetu inmateriala	b) Inmovilizado intangible			
c) Ibilgetu materiala	c) Inmovilizado material		342.180,00	
d) Higiezinetan egindako inbertsioak	d) Inversiones inmobiliarias		1.147.377,00	659.934,00
e) Beste finantza aktibo batzuk	e) Otros activos financieros		324.044,47	299.832,71
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez korronteak.	f) Activos no corrientes mantenidos para venta			
g) Beste aktibo batzuk	g) Otros activos			
8. Inbertsio jardueren eskudiru fluxuak (7-6)	8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)		1.125.068,47	-76.863,29

ESKUDIRU FLUXUEN EGOERA 2021KO ITXITAKO EKITALDIAN - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2021EKO AURREKONTUA	2020EKO AURRIKUSPENA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2021 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2021	PREVISIÓN 2020
C) FINANTZA JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK	C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION			
9. Ondare tresnengatiko kobrantza eta ordainketak	9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		965.905,48	903.457,48
a) Ondare tresnen jaulkipena (+)	a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)		812.443,00	
b) Ondare tresnen amortizazioa (-)	b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-)			
c) Ondare propioaren tresnen eskuratzea (-)	c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-)			
d) Ondare propioaren tresnen besterentzea (+)	d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+)			
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+)	e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)		153.462,48	903.457,48
10. Finantza pasiboaren tresnengatiko kobrantza eta ordainketak	10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		-756.145,20	-4.549.099,82
a) Jaulkipena	a) Emisión			
1. Obligazioak eta negoziata daitezkeen baloreak (+)	1. Obligaciones y valores negociables (+)			
2. Kreditu erakundeekiko zorrak (+)	2. Deudas con entidades de crédito (+)			
3. Zorrak, taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin(+)	3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)			
4. Bestelako zorrak (+)	4. Otras deudas (+)			
b) Hauen itzulketa eta amortizazioa:	b) Devolución y amortización de		-756.145,20	-4.549.099,82
1. Obligazioak eta negoziata daitezkeen baloreak (-)	1. Obligaciones y valores negociables (-)			
2. Kreditu erakundeekiko zorrak (-)	2. Deudas con entidades de crédito (-)		-406.504,88	-4.549.099,82
3. Zorrak, taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin(-)	3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)		-349.640,32	
4. Bestelako zorrak (-)	4. Otras deudas (-)			
11. Bestelako ondare tresnengatiko dibidendu eta ordainen ordainketak	11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio			
a) Dibidenduak (-)	a) Dividendos (-)			
b) Bestelako ondare tresnen ordainketa (-)	b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-)			
12. Finantza jardueren eskudiru fluxuak (+/-9+/-10-11)	12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)		209.760,28	-3.645.642,34
D) KANBIO TASEN ALDAKETEN ERAGINA	D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
E) ESKUDIRUAREN EDO ANTZEKOEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D)	E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)		-339.132,22	92.946,56
Ekitaldi hasierako eskudirua edo antzekoak	Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		401.851,93	308.905,37
Ekitaldi amaierako eskudirua edo antzekoak	Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		62.719,71	401.851,93

FINANTZA - PLANA - ARABA GARAPEN AGENTZIA
PLAN FINANCIERO - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

KONTZEPTUA / CONCEPTO	URTARRILA ENERO	OTSAILA FEBRERO	MARTXOA MARZO	APIRILA ABRIL	MAIATZA MAYO	EKAINA JUNIO	UZTAILA JULIO	ABUZTUA AGOSTO	IRAILA SEPTIEMB.	URRIA OCTUBRE	AZAROA NOVIEMB.	ABENDUA DICIEMBRE
DIRUZAINZAKO HASIERA SALDOA SALDO INICIAL TESORERIA	401.851,93	412.769,75	1.127.884,60	594.487,16	647.674,07	277.313,99	378.010,16	490.450,95	187.388,07	73.998,27	113.559,60	-142.892,65
KOBRANTZAK / COBROS												
NEGOZIO-ZIFRA CIFRA DE NEGOCIOS	224.414,42	194.093,31	197.435,43	224.489,58	194.310,10	197.669,03	224.630,66	194.406,87	197.782,72	224.772,60	194.504,23	500.397,09
BESTELAKO USTIAPEN SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION	3.643,24	1.023,48	7.654,24	1.023,48	1.023,48	121.432,20	237.428,69	1.023,48	4.423,54	155.434,49	237.428,69	5.042,70
FINANTZA SARRERAK INGRESOS FINANCIEROS	13.402,25	2.379,88	2.795,87	7.054,77	2.283,69	2.682,87	6.810,70	2.186,91	2.569,18	6.562,84	2.089,55	2.454,81
BEZAGATIK HOGASUNAK ZOR HACIENDA DEUDOR POR IVA	114.468,58	8.351,53	17.124,75	155.822,26	8.785,27	0,00	0,00	8.785,27	17.103,82	0,00	0,00	63.299,45
BESTELAKOAK OTROS	0,00	852.177,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
KOBRANTZAK GUZTIRA TOTAL COBROS	355.928,49	1.058.026,13	225.010,29	388.390,09	206.402,54	321.784,10	468.870,05	206.402,53	221.879,26	386.769,93	434.022,47	571.194,05
ORDAINKETAK / PAGOS												
LANGILERI GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	44.238,14	43.874,28	43.874,28	43.917,99	43.918,38	74.030,00	45.908,44	43.918,38	43.966,73	43.966,71	43.966,71	76.116,75
BESTELAKO USTIAPEN-GASTUAK OTROS GASTOS DE EXPLOTACION	114.933,01	185.466,12	114.933,01	114.933,01	252.676,44	114.933,01	114.933,01	185.466,12	114.933,01	114.933,01	519.330,45	94.932,84
FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS	0,00	2.354,91	0,00	0,00	2.244,11	0,00	0,00	2.133,28	0,00	0,00	2.022,44	0,00
P.F.E.Z. / B.E.Z. I.R.P.F./I.V.A.	18.689,80	9.202,46	9.202,46	9.202,46	9.219,60	13.491,87	28.438,09	9.219,60	9.219,60	21.159,16	23.069,70	9.232,46
INBERTSIOAK IBILGETU MATERIALA INVERSIONES INM.MATERIAL												
INBERTSIOAK IBILGETU INMATERIALA INVERSIONES INM.INMATERIAL						18.150,00						18.150,00
INBERTSIOAK IBILGETU FINANTZARIOA INVERSIONES INM.FINANCIERO												
BESTELAKOAK OTROS	167.149,72	307.045,80	590.397,98	167.149,72	307.069,71	167.149,72	167.149,72	307.093,65	167.149,72	167.149,72	307.117,70	167.149,64
ORDAINKETAK GUZTIRA TOTAL PAGOS	345.010,67	547.943,57	758.407,73	335.203,18	615.128,24	387.754,60	356.429,26	547.831,03	335.269,06	347.208,60	895.507,00	365.581,69
HILABETEKO SALDOA SALDO MES	412.769,75	922.852,31	594.487,16	647.674,07	238.948,37	211.343,49	490.450,95	149.022,45	73.998,27	113.559,60	-347.924,93	62.719,71
ESKATUTAKO FUNTSAK / FONDOS SOLICITADOS												
USTIAPEN DIRULAGUNTZA SUBVENCIÓN DE EXPLOTACIÓN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GALERAK BERDINTZEKO BAZKIDEEN EKARPENAK APORTACION SOCIOS COMPENSACIÓN PERDIDAS	0,00	166.666,67	0,00	0,00	0,00	166.666,67	0,00	0,00	0,00	0,00	166.666,66	0,00
KAPITAL DIRULAGUNTZA SUBVENCIÓN DE CAPITAL	0,00	38.365,62	0,00	0,00	38.365,62	0,00	0,00	38.365,62	0,00	0,00	38.365,62	0,00
KAPITAL EKARPENAK APORTACION DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION	0,00	205.032,29	0,00	0,00	38.365,62	166.666,67	0,00	38.365,62	0,00	0,00	205.032,28	0,00
DIRUZAINZAKO AZKEN SALDOA SALDO FINAL DE TESORERIA	412.769,75	1.127.884,60	594.487,16	647.674,07	277.313,99	378.010,16	490.450,95	187.388,07	73.998,27	113.559,60	-142.892,65	62.719,71

2.3. Ustiapen aurrekontua

2.3. Presupuesto de Explotación

USTIAPEN AURREKONTUA - ARABA GARAPEN AGENTZIA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

HORNIKETAK DOTACIONES	KOPURUA IMPORTE	BALIABIDEAK RECURSOS	KOPURUA IMPORTE
E1- IZAKINAK URRITZEA E1- REDUCCIÓN DE EXISTENCIAS		E12- NEGOZIO ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA E12- IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	815.576,71
E2- HORNIDURAK E2- APROVISIONAMIENTOS		E13- IZAKINAK GEHITZEA E13- AUMENTO DE EXISTENCIAS	
E3- LANGILERI GASTUAK E3- GASTOS DE PERSONAL	720.371,72	E14- IBILGETURAKO EGINDAKO LANAK E14- TRABAJOS REALIZADOS PARA INMOVILIZADO	
E4- IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA E4- AMORTIZACIONES DE INMOVILIZADO	3.763.016,83	E15- FINANTZEKO ES DEN IBILGET. ETA B. DIRULAGUNTZA E15- IMPUTACION SUBV. INMOV. NO FINANCIERO Y OTRAS	3.135.801,50
E5- BESTE USTIAPEN GASTUAK E5- OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN	2.156.730,76	E16- BESTE USTIAPEN SARRERAK E16- OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	972.139,84
E6- USTIAPEN DIRULAGUNTZEN E6- SUBVENCIONES A LA EXPLOTACIÓN		E17- FINANTZA SARRERAK E17- INGRESOS FINANCIEROS	47.263,20
E7- NARRIATZEA ETA IBELTUA BEST. EMAITZA. E7- DETERIORO Y RESULTADO ENAJENACION INMV.	308.484,11	E18- IBELTUA BESTERENTZEAREN EMAITZA POSITIBOA. E18- RESULTADO POSITIVO ENAJENACION INMV.	
E8- FINANTZA GASTUAK E8- GASTOS FINANCIEROS	8.501,82	E19- HORNIKETEN GAINDIKINAK E19- EXCESO DE PROVISIONES	
E9- FINANTZA GASTU BESTEAK E9- OTROS GASTOS FINANCIEROS	1.000.000,00	E20- FINANTZA SARRERA BESTEAK E20- OTROS INGRESOS FINANCIEROS	6.010,12
E10- ETEKIN GAINEKO ZERGA E10- IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS		E21- EKITALDIKO EMAITZAK (GALERAK) E21- RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	2.980.313,87
E11- EKITALDIKO EMAITZAK (IRABAZIAK) E11- RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)			
GUZTIRA / TOTAL	7.957.105,24		7.957.105,24

2.4. Kapital aurrekontua

2.4. Presupuesto de Capital

KAPITAL AURREKONTUA - ARABA GARAPEN AGENTZIA
PRESUPUESTO DE CAPITAL - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

INBERTSIOAK INVERSIONES	KOPURUA IMPORTE	FINANTZAKETA FINANCIACIÓN	KOPURUA IMPORTE
C1- INBERTSIOENGATIKO ORDAINKETAK - IBILTEGU EROSTEA C1- PAGOS POR INVERSIONES - COMPRA INMOV.	688.533,00	C6- DESINBERTSIO KOBRANTZAK - IBILTEGU SALTZEA C6- COBROS POR DESINVERSION - ENAJENACION INMV.	1.813.601,47
a) Taldeko Empresas / Empresas del Grupo		a) Taldeko Empresas / Empresas del Grupo	
b) Ibiltegu Inmateriala / Inmovilizado Intangible	30.000,00	b) Ibiltegu Inmateriala / Inmovilizado Intangible	
c) Ibiltegu Materiala / Inmovilizado Material	171.090,00	c) Ibiltegu Materiala / Inmovilizado Material	342.180,00
d) Higiezinetan Inbertsioak / Inversiones Inmobiliarias	487.443,00	d) Higiezinetan Inbertsioak / Inversiones Inmobiliarias	1.147.377,00
e) Gainerakoak / Otros		e) Gainerakoak / Otros	324.044,47
C2- ONDARE TRESNENGATIKO ORDIAKETA C2- PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO		C7- ONDARE TRESNENGATIKO KOBRANTZAK C7- COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	812.443,00
a) Amortizazioa / Amortización		a) Jaulkipena / Emisión	812.443,00
b) Eskuratzeta / Adquisición		b) Besterentzea / Enajenación	
		C8- KAPITAL DIRULAGUNTZEN C8- SUBVENCIONES DE CAPITAL	153.462,48
C3- FINAN.PASIBOAREN TRESNENGATIKO ORDIAKETA C3- PAGOS POR INSTRUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	756.145,20	C9- FINAN.PASIBOAREN TRESNG. KOBRANTZA C9- COBROS POR EMISION DE PASIVOS FINANCIEROS	
a) Itzulketa / Devolución	756.145,20	a) Jaulkipena / Emisión	
C4- DIBIDENDU ORDAINKETAK C4- PAGOS POR DIVIDENDOS		C10- DIBIDENDU KOBRANTZAK C10- COBROS POR DIVIDENDOS	
C5- KAPITAL INBERTSIOAK C5- INVERSIONES DE CAPITAL		C11- USTIAPEN JARDUAREN ESKUDIRU FLUXUAK C11- FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACION	-1.673.960,97
		C12- ESKUDIRUAREN EDO ANTZEKOEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA C12-AUMENTO/DISMINUCION NETA DEL EFECTIVO O EQUIV.	339.132,22
GUZTIRA / TOTAL	1.444.678,20	GUZTIRA / TOTAL	1.444.678,20

2.5. Plantilla

2.5. Plantilla

2.5.1. Egiturazko Plantilla

2.5.1. Plantilla Estructural

EGITURAZKO PLANTILLA - ARABA GARAPEN AGENTZIA
 PLANTILLA ESTRUCTURAL - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

Código Puesto	Descripción Puesto	Grupp A, B, C, D y E	Número	Notas
1	Responsable técnico	a	1	
2	Responsable administrativo-financiero	a	1	
3	Desarrollo nuevos proyectos	a	1	
4	Ingeniero de obras públicas	a	2	Plaza creada en 2020 no cubierta.
5	Responsable comercial	a	1	
6	Topógrafo	b	1	
7	Recepcionista administrativo	c	1	
8	Director-Gerente	a	1	
TOTAL			9	

Código Puesto: Un código para cada categoría que sea único y perdurable en el tiempo

Descripción Puesto: Descripción de la categoría del puesto de trabajo

Grupo:

A= Título de Doctor, Licenciado, Ingeniero, Arquitecto o Equivalente

B= Título de Ingeniero técnico, Diplomado universitario, Arquitecto técnico, Formación profesional de 3 grado o equivalente

C= Título de Bachiller, Formación profesional de 2º grado o equivalente

D= Título de Graduado escolar, Formación profesional de 1 grado o equivalente

E= Certificado de Escolaridad

En el caso de las Sociedades Públicas y Fundaciones se podrá el equivalente al tipo de grupo para homogeneizar los puestos

2.5.2. Plantilako Dotazioa

2.5.2. Dotación de Plantilla

PLANTILLEN ZUZKIDURA ETA ORDAINSARIAK
DOTACIÓN DE PLANTILLAS Y RETRIBUCIONES

Sektore baten plantillen eta ordainsariak datuak / Datos de plantillas y retribuciones de un sector

Sektore / Sector

Administrazio orokorra eta beste sektore / Administración general y resto de sectores

Langileen kopurua, guztira / Número total de efectivos

10

Gastuen zenbatekoa, guztira / Importe total de gastos

720.371,72

Gastuak, langile taldeen arabera / Gastos distribuidos por grupos de personal

Langile taldea Grupo de personal	Langileen kop. Nº de efectivos	Ordainsariak, taldeka / Retribuciones distribuidas por grupos				Ordainsariak, guztira Total retribuciones
		Soldatak eta lansariak Sueldos y salarios	Ordainsari aldagarria Retribución variable	Pentsio planak Planes de pensiones	Ordainsariak: beste batzuk Otras retribuciones	
Gobernu organoak Organos de Gobierno						
Arduradun nagusiak Maximos responsables	1	85.611,40		1.521,38	309,24	87.442,02
Gainerako zuzendariak Resto de personal directivo						
Lan kontratu mugagabea Laboral contrato indefinido	8	457.866,52		11.389,84	1.012,32	470.268,68
Lan kontratu mugaduna Laboral duracion determinada	1	20.872,95		1.019,20	0,00	21.892,15
Langileak: beste batzuk Otro personal						
Guztira Total	10	564.350,87		13.930,42	1.321,56	579.602,85

Gastu komunak, taldeka xehatu gabe / Gastos comunes sin distribuir por grupos

Konzeptua Concepto	Zenbatekoa Importe
Gizarte ekintza Acción Social	
Gizarte Segurantzza Seguridad Social	140.768,87
Gastu komunak, guztira Total gastos comunes	140.768,87

