

**2.1. Memoria**

**2.1. Memoria**

**Jarduera orokorra**

Araba Garapen Agentzia SAU (AAD) 1990eko apirillean eratu zen, Arabako Industria Azpiegituren Sustapena, S.A. (PRINIA) izenarekin, eta Gasteizko José de Landázuri kaleko 13.eko behean zuen egoitza.

Haren helburu soziala Arabako Lurralde Historikoaren garapen ekonomikoa bultzatzea eta sustatzea da, enpresa berrien sorrera, jarduera ekonomikoak eta daudenen hobekuntza edo hedapena sustatuz; baita Arabako Foru Aldundiaren, foru erakunde autonomoen, zuzenbide publikoko erakundeen eta haien sozietateen zerbitzurako instalazio eta azpiegituren sustapena, bultzada, kudeaketa eta eraikuntza ere, Foru Aldundiaren jarraibideen arabera.

Jarduera garatzeko, bulego nagusiez gain, Arabako Lurralde Historikoko industrialde batzuetan lurzati batzuk ditu, ondoren saltzeko edo alokatzeko eraiki eta egokitu nahi diren higiezinak, eta bazkideak kudeaketa egiteko erabiltzen dituen lursailak eta higiezinak.

Sozietateak bere helburu sozialarekin lotutako jarduerak garatzen dituzten hainbat erakundetan parte hartzen du:

- Arabako Industrialdea SAren helburua Arabako Lurralde Historikoan industria ekimena eta inbertsioa bultzatzea eta sustatzea da, industria ezarpenerako eta industria konplexuak eraikitzeko egokia den lurzorua hirigintza sustapenaren bidez. Partaidetza: % 43,25.
- CTV Gasteizko Garraio Zentroa SAren helburu soziala Gasteizko Garraio Zentroa eta aduana esparrua sustatzea, instalatzea eta ustiatzea da, Gasteizko salgaien trafikoa hobetzeko. Partaidetza: % 39,774.
- Arabako Parke Teknologikoa SAren xedea da enpresaren ekimena eta inbertsioa bultzatu eta sustatzea, enpresa berritzaile eta goi teknologikoentzako azpiegiturak eraikiz. Partaidetza: % 26,24.
- Araba Logística SAren xedea da jarduera logistikoetarako eraikinak ustiatzea. Partaidetza: % 13,11.

Arabako Foru Aldundia sozietatearen akziodun bakarra da, eta, beraz, Lurralde Historikoko Foru Enpresen Sektore Publikoan sartuta dago.

**Actividad general**

Álava Agencia de Desarrollo, S.A.U. (AAD) se constituyó en abril de 1990, bajo la denominación de Promoción de Infraestructuras Industriales Alavesas, S.A., (PRINIA), estando domiciliada en la calle José de Landázuri, nº 13 - 15, bajo, de Vitoria-Gasteiz.

Su objeto social consiste en impulsar y promover el desarrollo económico del Territorio Histórico de Álava, fomentando la creación de nuevas empresas, actividades económicas y la mejora o expansión de las existentes; así como el fomento, la promoción, la gestión y la edificación de instalaciones e infraestructuras destinadas al servicio de la Diputación Foral de Álava, organismos autónomos forales, entes de derecho público y sus sociedades, según las directrices de la Diputación Foral.

Además de sus oficinas centrales, dispone para el desarrollo de la actividad de una serie de parcelas, ubicadas en diferentes polígonos industriales en el Territorio Histórico de Álava, de inmuebles cuya construcción y acondicionamiento promueve para su posterior venta o alquiler y de terrenos e inmuebles incorporados por su socio para llevar a cabo su gestión.

La sociedad participa en una serie de entidades, que desarrollan actividades relacionadas con su objeto social:

- Arabako Industrialdea, S.A. tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el territorio Histórico de Alava, mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial y la construcción de complejos industriales. Participación: 43,25%.
- CTV Centro de Transporte de Vitoria, S.A. tiene por objeto social la promoción, instalación y explotación del Centro de Transporte de Vitoria y recinto aduanero, para mejorar el tráfico de mercancías en Vitoria-Gasteiz. Participación: 39,774%.
- Parque Tecnológico de Alava, S.A. con objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión empresarial mediante la construcción de infraestructuras para empresas innovadoras y de alta tecnología. Participación: 26,24%.
- Araba Logística, S.A. con objeto social de explotación de edificaciones destinadas a actividades logísticas. Participación: 13,11%.

La Diputación Foral de Álava se constituye en accionista único de la sociedad, que está por tanto integrada en el Sector Público Empresarial Foral del Territorio Histórico.

**2023. urtean egindako jarduera nagusiak**

2023an 766.891 euroko balioa izango duten errentamenduaren ondoriozko diru sarrerak aurreikusten dira, 782.296 euroko aurrekontua baino txikixeagoak. Ez da aurreikusten 2023ko ekitaldian industrialdeetako lurzatien salmentak itxiko direnik.

2023ko irailaren amaieran, sozietateak 520.893 m<sup>2</sup>-ko lurzorua du hainbat industrialdetan, eta 209.377 m<sup>2</sup>-ko erreserba urbanizagarria eta 193.426 m<sup>2</sup>-ko landa lurzorua.

**Principales realizaciones durante el año 2023**

Se prevén ingresos por arrendamientos en 2023 por valor de 766.891 €, ligeramente inferiores al presupuesto de 782.296 €. No se prevé cerrar ventas de parcelas en polígonos industriales en el ejercicio 2023.

A finales de septiembre de 2023, la Sociedad cuenta con 520.893 m<sup>2</sup> de suelo disponible en diversos polígonos industriales, y con una reserva de 209.377 m<sup>2</sup> urbanizables, y 193.426 m<sup>2</sup> rústicos.

Industrialdea Polígono	Udalerría Municipio	Lurzoru urbanizatua Urbanizado	Lurzoru urbanizagarria Urbanizable	Landa lurzorua Rústico	Pabiloiak Pabellones
Galzar Galzar	Agurain Agurain	92.083	-	-	-
Agurain Agurain	Agurain Agurain	106.681	-	-	-
Burgelu Elburgo	Burgelu Elburgo	98.177	-	-	-
Subillabide Subillabide	Iruña Oka Iruña de Oca	64.331	-	-	-
Los Llanos Los Llanos	Iruña Oka Iruña de Oca	30.215	-	-	-
Casablanca II Casablanca II	Guardia Laguardia	49.305	105.735	-	-
Casablanca I Casablanca I	Guardia Laguardia	15.839	-	-	-
Basauri Basauri	Okendo Okendo	2.530	-	-	-
Asparrena Asparrena	Asparrena Asparrena	15.000	-	143.676	-
Jundiz Jundiz	Gasteiz Vitoria- Gasteiz	3.650	-	-	-
Gamarra Gamarra	Gasteiz Vitoria- Gasteiz	-	-	-	390
Murga Murga	Aiara Ayala	-	-	49.750	-
Markijana Markijana	Aiara Ayala	-	19.572	-	-
Ortuna Ortuna	Erriberagoitia Ribera Alta	-	12.076	-	-
Lladie Lladie	Legutio Legutio	43.082	-	-	-
Goian Goian	Legutio Legutio	-	39.403	-	-
Tuesta Tuesta	Gaubea Valdegobia	-	32.591	-	-
<b>Guztira Total</b>		<b>520.893</b>	<b>209.377</b>	<b>193.426</b>	<b>390</b>

Higiezin horiek, jarduera ekonomikoak ezartzeko eskuragarri dauden beste industria aktibo batzuekin batera, Araba Garapen Agentziaren webgunean daude deskribatuta: <https://www.aad.eus/inmuebles/>

AGAk, gainera, 63.050 m<sup>2</sup> ko lurzorua du Arabako Lurralde Historikotik kanpoko industrialdeetan, baita 592 m<sup>2</sup>-ko pabiloiak ere.

Estos inmuebles, junto con otros activos industriales disponibles para la implantación de actividades económicas, están descritos en la página web de AAD: <https://www.aad.eus/inmuebles/>.

AAD cuenta, además, con 63.050 m<sup>2</sup> de suelo en distintos polígonos industriales fuera del Territorio Histórico de Álava, así como 592 m<sup>2</sup> de pabellones.

Industrialdea Polígono	Udalerría Municipio	Lurzatiak Parcelas	Pabiloiak Pabellones
El Pradillo 3 El Pradillo 3	Pedrola Pedrola	12.245	-
Las Cañas Las Cañas	Logroño Logroño	50.805	
Badenes Badenes	Chiclana Chiclana	-	
Guztira Total		<b>63.050</b>	

Sozietateak akordioak ditu zenbait udalerrirekin industria aktiboak garatzen eta merkaturatzen laguntzeko.

La sociedad mantiene acuerdos con diversos municipios para colaborar en el desarrollo y comercialización de sus activos industriales.

Udalerría Municipio	Industrialdea Polígono	Akordio mota Tipo de acuerdo	Azalera Superficie
Erriberagoitia Ribera Alta	Ortuna Ortuna	Kudeatzeko ardura emateaaldundiari Encomienda de gestión a Diputación.	85.000 m <sup>2</sup>
Arraia-Maeztu Arraia-Maeztu	Tellazar Tellazar	Merkaturatze eta aholkularitza Akordioa Acuerdo de comercialización y asesoramiento.	21.230 m <sup>2</sup>

Sozietateak jarraitu egingo du industrialdeetako mantentze lanak eta zerbitzuak kudeatzeko beharrezko lanak egiten. Halako batzuetan zuzenean eskainiko du zerbitzua, eta beste batzuetan, zeregin horiek bereganatzen dituen kontserbazio erakundeek laguntza emanez. Garbiketa eta mantentze lanez eta, neguan, bideen zaintzaz gain, AGAk kudeatu egingo ditu hainbat industrialdetako ur hornidura eta saneamendua, bai eta batzuetan industrialde horietatik hurbil dauden beste enpresa eta herrigune batzuetakoa ere.

la zerbitzu guztiak onuradunei edo udal eskudunei fakturatzen zaizkie. Kontzeptu horiek 2024an kudeatuko duten guztizko aurrekontua honela banakatzen da:

La Sociedad seguirá desarrollando las labores necesarias para gestionar el mantenimiento y servicios de los Polígonos Industriales, actuando, en algunos casos, como prestataria directa del servicio y, en otros, como apoyo a las Entidades de Conservación que asumen estas funciones. Además de las labores de limpieza, mantenimiento y vialidad invernal, AAD gestiona el suministro y saneamiento de agua en varios polígonos y, puntualmente, para algunas empresas o núcleos poblacionales cercanos.

Estos servicios se facturan, prácticamente en su totalidad, a los beneficiarios de los mismos, o a los ayuntamientos competentes. El presupuesto total gestionado por estos conceptos en 2024 se desglosa como sigue:

Zerbitzua Servicio	Kudeatzailea Gestor	Aurrekontua Presupuesto
<b>Mantentze lanak</b> <b>Mantenimiento</b>	Kontserbazio erakundea Entidad conservación	250.000
	AGA	270.000
	AAD	
<b>Ura</b> <b>Agua</b>	AGA	550.000
	AAD	
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>1.070.000</b>

Mantentze programan Iruña Okako (Los Llanos 2), Guardiako eta Lantziegoko (Casablanca 2) industrialde berriak sartzea aurreikusten da, bai eta Araba Garapen Agentziarekin lankidetzaz hitzarmenak egin dituzten zenbait udalerritan (Asparrena/Donemiliaga eta Iruña Oka) ematen diren zerbitzuak hobetzea ere.

Aurrekontuan, Goiango industrialdean mantentze lanak eta hobekuntza lanak egiteko hainbat esku hartze diseinatu eta egitea aurreikusi da, bai eta HUAren etorkizuneko berritzea ere, zeina egun azterketa fasean baitago.

Aurreikusitakoaren arabera, web orria eguneratzen jarraitzen da, eta AGAk sustatutako garapenei eta Arabako baliabideei buruzko informazio xehea ematen du, inbertsioak hartzeko gune gisa, eta, horrez gain, beste eragile publiko eta pribatu batzuen azpiegiturei, lurzoruari eta industria nabeei buruzkoa, AGAk horiekin guztiekin lankidetzan jarduten baitu.

Eusko Jaurlaritzarekin eta Gasteizko Udalarekin elkarlanean, egoera erdi aurri egoeran dauden industrialdeak berronertzeko proiektuak bultzatzeko lanekin jarraitzen du (iparraldeko industria barrutia, Arriaga, Gamarra, Betoño eta Larragana barne).

AGAk 1.650.000 euroko foru ekarpena jaso zuen 2022an, Aiaraldeko Eskualdeko Berehalako Jarduera Planean aurreikusitako jardueretako batzuk garatzeko. Plan horri dagokionez, 2024ko aurrekontuan 300.000 euro egikaritzea aurreikusten da Aiara Industrial Lab-erako, 100.000 euro Audio Glass Hub-erako eta 150.000 euro industrialdeak modernizatzeko.

Gainera, AGAk Fernando Buesa Arena pabiloia izeneko kirol esparrua kudeatzen du, Arabako Foru Aldundiak doan lagatzen duena. Lagapen hori duela gutxi 15 urtez luzatu da.

Está previsto incorporar en el programa de mantenimiento nuevas áreas industriales de reciente entrada en servicio en los municipios de Iruña de Oca (Los Llanos 2), Laguardia y Lanciego (Casablanca 2); así como mejorar los servicios prestados en diversos municipios que han establecido convenios de colaboración al respecto con AAD (Asparrena/Donemillaga e Iruña de Oca).

El presupuesto ha prevé diseñar y realizar diversas intervenciones de mantenimiento y obras de mejora en el Polígono Industrial de Goiain, incluyendo la renovación futura de la EDAR, actualmente en fase de estudio.

Según lo previsto, se continúa con la actualización de la página web, que ofrece detallada información sobre los desarrollos promovidos por AAD y los recursos de Álava como espacio receptor de inversiones, además de la oferta de infraestructuras, suelo y naves industriales de otros agentes públicos y privados, con los que AAD colabora de manera habitual.

Continúan, en colaboración con el Gobierno Vasco y el Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, los trabajos para impulsar proyectos de regeneración de polígonos industriales en estado semi-ruinoso (Distrito Industrial Norte, incluyendo las zonas de Arriaga, Gamarra, Betoño, y Larragana).

AAD recibió en 2022 una aportación foral de 1.650.000 euros para el desarrollo de parte de las actuaciones previstas en el Plan de Actuación Inmediata de la Comarca de Aiaraldea. En relación a este plan, se contempla en el presupuesto 2024 la ejecución de 300.000 Euros para el Aiara Industrial Lab, 100.000 euros para el Audio Glass Hub y 150.000 para la modernización de polígonos industriales.

Además, AAD gestiona el recinto deportivo denominado Pabellón Fernando Buesa Arena, estando cedido el uso del mismo de forma gratuita por parte de la Diputación Foral de Álava. Esta cesión ha sido recientemente prorrogada por un plazo de 15 años.

2024an Buesa Arena esparruko jarduerak babesteko programarekin jarraitzea aurreikusten da, 150.000 euroko zenbatekoarekin.

#### 2024 urterako helburu orokorrak

- Salmentak: gaur egun ez dago 2024ko ekitaldian formalizatuko dela aurreikusten den irismen esanguratsuko eskaintzarik. Ekitaldian salmentengatik diru sarrera gehigarriak lortzen badira, horiek programatu gabe dauden inbertsioei esleituko zaizkie.
- Errentamenduak: aurrekontuan 776.429 euroko diru sarrerak aurreikusten dira.
- Plantilla: 2024. urteko aurrekontuan harreragile administrariaren lanpostua amortizatzea aurreikusten da, eta lanpostu horren ordez goi mailako teknikari mailako lanpostu bat sortuko da, urtean 25.702 euroko ordainsari kostu gehigarria izango duelarik.

Horrez gain, ekonomia eta finantza teknikariaren ordainsaria doitzea aurreikusten da, 3.620 euro gordin gehiago ordainduz 2024rako, eta, horrela, pixkanaka parekatuz AGAko gainerako teknikarien maila orokorrenekin.

- Finantzaketa: bazkideen ekarpena aurreikusten da 575.299 euroko galerak konpentsatzeko.

#### Inbertsioak

2024rako inbertsioen aurrekontua 2.550.295 eurokoa da, eta hurrengo urteetarako betearazpenak programatuta daude, 1.500.000 euroko aurrekontuarekin.

Sozietateak bere inbertsio ahaleginak bilduko ditu abian diren proiektuak osatzeko; baita premia larrienak dauzkaten industrialdeak mantendu eta konpontzeko ere. Urbanizazio, mantentze eta hobekuntza obrak programatu dira, eta horietako batzuk 2023ko ekitaldian hasi ziren. Obra horiek, batez ere, Goiaingo industrialdeko instalazioak mantentzeko eta egokitzeko eta erabiltzen ez diren industria espazioak berreskuratzeko dira, bai Iparraldeko Industria Barrutian (DIN) bai Arabako Lautadan (Burgelu).

Datozen ekitaldietan lurzoru berria eskuratzea aurreikusi beharko da, baita tamaina jakin bateko eragiketak ezartzeko tamaina egokiko lurzatiak erosteko aukerak negoziatzea ere, horrelako lurzoruaren egungo eskaintza urria baita. Salmenta aurreikuspenak baieztatzen badira, Casablanca 2 poligonoaren urbanizazioa osatu beharko da.

#### Dirulaguntzak

Se prevé en 2024 la continuidad del programa de patrocinio de actividades del recinto Buesa Arena asignando un importe de 150.000 Euros.

#### Objetivos generales para el año 2024

- Ventas: en el momento actual no hay ofertas de alcance significativo cuya formalización se prevea durante el ejercicio 2024. En el caso de que se obtengan ingresos adicionales por ventas durante el ejercicio, estos se asignarán a las inversiones pendientes de programación.
- Arrendamientos: el presupuesto prevé ingresos por valor de 776.429 euros
- Plantilla: el presupuesto del ejercicio 2024 contempla la amortización del puesto de Recepcionista Administrativo, reemplazando este puesto mediante la creación de un puesto de nivel técnico superior con un coste adicional retributivo anual de 25.702 euros.

Adicionalmente, se prevé el ajuste de la remuneración del técnico económico-financiero, incrementándola en un importe de 3.620 euros brutos para 2024, equiparándolo así progresivamente con el nivel general del resto de técnicos de AAD.

- Financiación: se prevé la aportación de socios para compensar pérdidas por valor de 575.299 euros.

#### Inversiones

El presupuesto de inversiones para 2024 asciende a 2.550.295 euros estando ejecuciones programadas para años sucesivos, con un presupuesto previsto por valor de 1.500.000 euros.

La Sociedad concentrará sus esfuerzos inversores para completar los proyectos en curso, así como mantener y reparar los polígonos industriales con mayores necesidades. Están programadas obras de urbanización, mantenimiento y mejora, algunas de ellas ya iniciadas en el ejercicio 2023. Estas obras se refieren principalmente al mantenimiento y adecuación de instalaciones en el Polígono de Gojain, y la recuperación de espacios industriales en desuso, tanto en el Distrito Industrial Norte (DIN) como en la Llanada Alavesa (Elburgo).

Durante los próximos ejercicios será necesario prever la adquisición de nuevo suelo, así como la negociación de opciones de compra de parcelas de tamaño adecuado para la implantación de operaciones de cierto tamaño, para las que la actual oferta de suelo es escasa. Si se confirman las previsiones de venta, será asimismo necesario completar la urbanización del Polígono Casablanca 2.

#### Subvenciones

Bestalde, nola ez den 2023an betearazi, eta Aiaraldeko Eskualdeko Berehalako Jarduera Planeko zenbait ekimenen garapenari eta, zehazki, industrialdeak modernizatzeari buruzko 5. ekimenari dagokionez, Araba Garapen Agentziak 2024an dirulaguntzak emango dizkie Aiarako Udalarari eta Okondoko Udalarari industrialdeak modernizatzeako inbertsioak egiteko; gehienez ere 75.000 euro udal bakoitzeko.

### Partaidetutako erakundeak

Arabako Foru Aldundiak Arabako Parke Teknologikoan, Gasteizko Garraio Zentroan, Arabako Industrialdean eta Araba Logistikan (Arasur) duen partaidetza gauzatzen du Araba Garapen Agentzia S.A. Arabako Parke Teknologikoak bere kapitala 2024ko ekitaldian handitzea aurreikusten du, eta Araba Garapen Agentziari 1.027.240 euro bideratuko zaizkio, Arabako Foru Aldundiaren 2023ko (538.142 euro) eta 2024ko (489.098 euro) kapital dirulaguntzetatik abiatuta.

### Zorpetzea

2015eko maiatzaren 8an, Banco de Santander Central Hispano erakundeak sozietateari 3.658.544 euroko mailegua eman zion, bere jabetzako industria pabiloi bat finantzatu dezan, Subillabide industrialdean, zeinaren gainean errentamendu kontratu bat sinatu baitzen. 12 urteko epemugarekin eta hiru urteko gabealdiarekin Euribor + % 0,82ko interesa sortzen da (% 0,50 2020an). Arabako Foru Aldundiak abalatu du mailegu hori. Hauek dira zor horren epemugak:

Por otro lado, al no haberse podido ejecutar en 2023, y en relación al desarrollo de diversas iniciativas del Plan de Actuación Inmediata de la Comarca de Aiaraldea y concretamente la iniciativa 5 referida a la modernización de polígonos industriales, Álava Agencia de Desarrollo subvencionará en 2024 al Ayuntamiento de Ayala y al Ayuntamiento de Okondo inversiones destinadas a la modernización de sus polígonos industriales hasta un máximo de 75.000 Euros por Ayuntamiento.

### Entidades Participadas

Álava Agencia de Desarrollo, S.A. instrumentaliza las participaciones de Diputación Foral de Álava en el Parque Tecnológico de Álava, el Centro de Transportes de Vitoria, Arabako Industrialdea y Araba Logística (Arasur). Parque Tecnológico de Álava prevé ampliar su capital en el ejercicio 2024 destinando Álava Agencia de Desarrollo 1.027.240 euros con origen en subvenciones de capital de la Diputación Foral de Álava correspondientes al ejercicio 2023 (538.142 euros) y 2024 (489.098 Euros).

### Endeudamiento

Con fecha de 8 de mayo de 2015, la entidad Banco de Santander Central Hispano concedió a la sociedad un préstamo de 3.658.544 euros destinado a la financiación de un pabellón industrial de su propiedad sito en el polígono industrial de Subillabide, sobre el que se suscribió un contrato de arrendamiento. Con vencimiento en 12 años con tres de carencia devenga un interés del Euribor + 0,82% (0,50 % en 2020). Está avalado por la Diputación Foral de Alava. Los vencimientos de este préstamo son los siguientes:

Ekitaldia Ejercicio	Euro Euros
2024	406.504,88
2025	406.504,88
Gainerakoa Resto	609.757,48
<b>Guztira Total</b>	<b>1.422.767,24</b>



**2.2. Behin-behineko finantza orriak**

**2.2. Estados Financieros Previsionales**

ITXIERA BALANTZEA (AKTIBOA)	BALANCE DE SITUACIÓN (ACTIVO)	2024KO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2024	2023KO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2023
<b>A) AKTIBO EZ KORRONTEA</b>	<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>55.522.889,33</b>	<b>56.171.974,52</b>
<b>I. IBILGETU UKAEZINA</b>	<b>I. INMOVILIZADO INTANGIBLE</b>	<b>4.042,22</b>	<b>3.773,34</b>
1. Garapena	1. Desarrollo		
2. Kontzesioak	2. Concesiones		
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak	3. Patentes, licencias, marcas y similares		
4. Merkataritza funtsa 4. Fondo de comercio	4. Fondo de comercio		
5. Informatika aplikazioak 5. Aplicaciones informáticas	5. Aplicaciones informáticas	4.042,22	3.773,34
6. Bestelako ibilgetu ukiezinak 6. Otro inmovilizado intangible	6. Otro inmovilizado intangible		
7. Emakida akordioa, aktibo arautuan	7. Acuerdo de concesión, activo regulado		
8. Emakida akordioak, finantza aktibazioa	8. Acuerdos de concesión, activación financiera		
<b>II. IBILGETU MATERIALA</b>	<b>II. INMOVILIZADO MATERIAL</b>	<b>457.365,08</b>	<b>492.688,56</b>
1. Lursailak eta eraikuntzak	1. Terrenos y construcciones	451.303,44	487.852,80
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materialak	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	6.061,64	4.835,76
3. Uneko ibilgetua eta aurrerakinak	3. Inmovilizado en curso y anticipos		
<b>III. HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK</b>	<b>III. INVERSIONES INMOBILIARIAS</b>	<b>29.494.052,90</b>	<b>29.990.502,15</b>
1. Lurrak	1. Terrenos	19.685.473,77	19.508.973,77
2. Eraikuntzak	2. Construcciones	9.808.579,13	10.481.528,38
<b>IV. TALDEKO ENPRESETAN ETA ENPRESA ELKARTUETAN EPELUZERA EGINDAKO INBERTSIOAK</b>	<b>IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO</b>	<b>24.149.706,04</b>	<b>24.122.466,04</b>
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio	24.149.706,04	24.122.466,04
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas		
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda		
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros		
<b>V. EPE LUZERAKO FINANTZA INBERTSIOAK</b>	<b>V. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO</b>	<b>1.417.723,09</b>	<b>1.562.544,43</b>
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio		
2. Kreditua hirugarrenei	2. Créditos a terceros	1.417.610,87	1.562.432,21
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda		
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros	112,22	112,22
<b>VI. GERORATUTAKO ZERGEN AKTIBOAK</b>	<b>VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO</b>		
<b>B) AKTIBO KORRONTEA</b>	<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>17.940.232,13</b>	<b>22.101.984,74</b>
<b>I. SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ KORRENTEAK</b>	<b>I. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>		

ITXIERA BALANTZEA (AKTIBOA)	BALANCE DE SITUACIÓN (ACTIVO)	2024KO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2024	2023KO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2023
<b>II. IZAKINAK</b>	<b>II. EXISTENCIAS</b>	<b>14.047.901,27</b>	<b>14.047.901,27</b>
1. Merkataritzakoak	1. Comerciales		
2. Lehengaiak eta beste hornidura batzuk	2. Materias primas y otros aprovisionamientos	571.265,19	571.265,19
3. Fabrikazio bideko produktuak	3. Productos en curso	2.285.229,95	2.285.229,95
4. Produktu bukatuak	4. Productos terminados	10.684.405,77	10.684.405,77
5. Azpiproduktuak, hondarrak eta berreskuratutako materialak	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados		
6. Aurrerakinak hornitzaileei	6. Anticipos a proveedores	507.000,36	507.000,36
<b>III. MERKATARITZAKO HARTZEKODUNAK ETA KOBRATU BEHARREKO BESTE KONTU BATZUK</b>	<b>III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR</b>	<b>641.461,95</b>	<b>505.547,45</b>
1. Salmentengatiko eta zerbitzuengatiko bezeroak	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	517.037,15	456.787,18
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas		
3. Bestelako zordunak	3. Deudores varios		
4. Langileak	4. Personal	3.680,00	6.820,00
5. Zerga arrunten aktiboak	5. Activos por impuesto corriente		
6. Administrazio Publikoekin beste kreditu batzuk	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	120.744,80	41.940,27
7. Akziodunak (bezeroak) eskatutako ordainketengatik	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos		
<b>IV. TALDEKO ENPRESETAN ETA ENPRESA ELKARTUETAN EOE MOTZERA EGINDAKO INBERTSIOAK</b>	<b>IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas		
3. Zoraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda		
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros		
<b>V. EPE MOTZERAKO FINANTZA INBERTSIOAK</b>	<b>V. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO</b>	<b>2.922.333,17</b>	<b>7.172.333,17</b>
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas	141.409,69	141.409,69
3. Zoraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda		
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros	2.780.923,48	7.030.923,48
<b>VI. EPE LABURRERAKO PERIODIFIKAZIOAK</b>	<b>VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO</b>	<b>8.599,06</b>	<b>12.169,05</b>
<b>VII. ESKU-DIRUA ETA ANTZEKO BESTE AKTIBO LIKIDOAK</b>	<b>VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LIQUIDOS EQUIVALENTES</b>	<b>319.936,68</b>	<b>364.033,80</b>
1. Diruzaintza	1. Tesorería	319.936,68	364.033,80
2. Antzeko beste aktibo likido batzuk	2. Otros activos líquidos equivalentes		
<b>AKTIBO (A+B), GUZTIRA</b>	<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>73.463.121,46</b>	<b>78.273.959,26</b>

ITXIERA BALANTZEA (ONDARE GARBIA ETA PASIBOA)	BALANCE DE SITUACIÓN (PATRIMONIO Y PASIVO)	2024KO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2024	2023KO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2023
<b>A) ONDARE GARBIA</b>	<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>70.591.669,37</b>	<b>74.303.613,72</b>
A-1) FUNTS PROPIOAK	A-1) FONDOS PROPIOS	59.637.657,63	63.401.272,82
<b>I. KAPITALA</b>	<b>I. CAPITAL</b>	<b>86.508.000,00</b>	<b>86.508.000,00</b>
1. Eskrituratutako kapitala	1. Capital escriturado	86.508.000,00	86.508.000,00
2. (Eskatu gabeko kapitala)	2. (Capital no exigido)		
<b>II. JAULKIPEN SARIA</b>	<b>II. PRIMA DE EMISION</b>	<b>9.472.420,94</b>	<b>9.472.420,94</b>
<b>III. ERRESERBAK</b>	<b>III. RESERVAS</b>	<b>3.284.205,41</b>	<b>3.284.205,41</b>
1. Legezkoak eta estatutuetaoak	1. Legal y estatutarias	1.573.864,40	1.573.864,40
2. Bestelako erreserbak	2. Otras reservas	1.710.341,01	1.710.341,01
<b>IV. (ONDARE PROPIOAN AKZIOAK ETA PARTAIDETZAK)</b>	<b>IV. (ACCIONES Y PARTICIPACIONES EN PATRIMONIO PROPIAS)</b>		
<b>V. AURREKO EKITALDIETAKO EMAITZAK</b>	<b>V. RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>-35.274.823,53</b>	<b>-34.658.285,56</b>
1. Gerakina	1. Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak)	2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	-35.274.823,53	-34.658.285,56
<b>VI. BAZKIDEEN BESTELAJO EKARPENAK</b>	<b>VI. OTRAS APORTACIONES DE LOS SOCIOS</b>	<b>575.299,00</b>	<b>555.541,00</b>
<b>VII. EKITALDIKO EMAITZA</b>	<b>VII. RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>-4.927.444,19</b>	<b>-1.760.608,97</b>
<b>VIII. (KONTURAKO DIBIDENDUA)</b>	<b>VIII. (DIVIDENDO A CUENTA)</b>		
<b>IX. ONDAREKO BESTE TRESNA BATZUK</b>	<b>IX. OTROS INSTRUMENTOS DEL PATRIMONIO NETO</b>		
A-2) BALIO ALDAKETEN DOIKUNTZAK	A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	0,00	0,00
<b>I. SALTZEKO DAUDEN FINANTZA AKTIBOAK</b>	<b>I. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>		
<b>II. ESTALDURA ERAGIKETAK</b>	<b>II. OPERACIONES DE COBERTURA</b>		
<b>III. BESTE BATZUK</b>	<b>III. OTROS</b>		
A-3) JASOTAKO DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK	A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	10.954.011,74	10.902.340,90
<b>B) PASIBO EZ KORRONTEA</b>	<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.901.710,87</b>	<b>2.896.745,75</b>
<b>I. EPE LUZERAKO HORNIDURAK</b>	<b>I. PROVISIONES A LARGO PLAZO</b>	<b>230.483,39</b>	<b>230.483,39</b>
1. Obligazioak langileei epe luzera emandako prestazioengatik	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal		
2. Ingurumen ekintzak	2. Actuaciones medioambientales		
3. Horniketarak berregituraketagatik	3. Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak	4. Otras provisiones	230.483,39	230.483,39
<b>II. EPE LUZERAKO ZORRAK</b>	<b>II. DEUDAS A LARGO PLAZO</b>	<b>1.671.227,48</b>	<b>2.666.262,36</b>
1. Obligazioak eta negoziak daitezkeen beste balore batzuk	1. Obligaciones y otros valores negociables		
2. Kreditu erakundeekiko zorrak	2. Deudas con entidades de crédito	609.757,48	1.016.262,36
3. Hartzekodunak finantza errentamenduengatik	3. Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza pasibo batzuk	5. Otros pasivos financieros	1.061.470,00	1.650.000,00

ITXIERA BALANTZEA (ONDARE GARBIA ETA PASIBOA)	BALANCE DE SITUACIÓN (PATRIMONIO Y PASIVO)	2024KO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2024	2023KO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2023
<b>III. TALDEKO ENPRESEKIN ETA ENPRESA ELKARTUEKIN EPE LUZERAKO ZORRAK</b>	<b>III. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO</b>		
<b>IV. GERORATUTAKO ZERGEN PASIBOAK</b>	<b>IV. PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO</b>		
<b>V. EPE LUZERAKO PERIODIFIKAZIOAK</b>	<b>V. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO</b>		
<b>C) PASIBO KORRONTEA</b>	<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>969.741,22</b>	<b>1.073.599,79</b>
<b>I.SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ KORRONTEEKIN LOTUTAKO PASIBOAK</b>	<b>I.PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>		
<b>II. EPE LABURRERAKO HORNIDURA</b>	<b>II. PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>		
<b>III. EPE LABURRERAKO ZORRAK</b>	<b>III. DEUDAS A CORTO PLAZO</b>	<b>854.821,65</b>	<b>857.550,05</b>
1. Obligazioak eta negoziata daitezkeen beste balore batzuk	1. Obligaciones y otros valores		
2. Kreditu erakundeekiko zorrak	2. Deudas con entidades de crédito	413.325,88	416.054,28
3. Hartzekodunak finantza errentamenduengatik	3. Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza pasibo batzuk	5. Otros pasivos financieros	441.495,77	441.495,77
<b>IV. TALDEKO ENPRESEKIN ETA ENPRESA ELKARTUEKIN EPE LABURRERAKO ZORRAK</b>	<b>IV. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO</b>		
<b>V. MERKATARITZAKO HARTZEKODUNAK ETA ORDAINDUBEHARREKO BESTE KONTU BATZUK</b>	<b>V. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR</b>	<b>114.919,57</b>	<b>216.049,74</b>
1. Hornitzaileak	1. Proveedores		600,79
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat hartzekodun	3. Acreedores varios	32.158,70	140.786,55
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak)	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)		
5. Zerga arrunten pasiboak	5. Pasivos por impuesto corriente		
6. Administrazio Publikoekin beste zor batzuk	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	41.167,67	33.069,20
7. Bezeroen aurrerakinak	7. Anticipos de clientes	41.593,20	41.593,20
<b>VI. EPE LABURREKO PERIODIFIKAZIOAK</b>	<b>VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO</b>		
<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO ( A+B+C)</b>	<b>73.463.121,46</b>	<b>78.273.959,26</b>

DAGOKION SARREREN ETA GASTUEN KONTUA	CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2024KO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2024	2023KO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2023
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK</b>	<b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio zifren zenbateko garbia</b>	<b>1. Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>776.429,10</b>	<b>766.891,15</b>
a) Salmentak	a) Ventas		
b) Zerbitzu emateak	b) Prestaciones de servicios	776.429,10	766.891,15
<b>2. Produktu burutuena eta fabrikazio bidean dauden produktuen izakinak aldatzea</b>	<b>2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>		
<b>3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak</b>	<b>3. Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>		
<b>4. Hornidurak</b>	<b>4. Aprovisionamientos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Merkantzien kontsumoa	a) Consumo de mercaderías		
b) Lehengaien eta bestelako materia kontsumigarrien kontsumoa	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles		
c) Beste enpresa batzuk egindako lanak	c) Trabajos realizados por otras empresas		
d) Merkantzien, lehengaien eta beste hornidura batzuen narriatzea	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos		
<b>5. Ustiapeneko bestelako diru sarrerak</b>	<b>5. Otros ingresos de explotación</b>	<b>1.246.173,08</b>	<b>1.210.537,52</b>
a) Sarrera gehigarriak eta ohiko kudeaketak eragindako bestelako sarrerak	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.246.173,08	1.210.537,52
b) Ekitaldiaren emaitzari gehitutako ustiapen dirulaguntzak	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		
<b>6. Langile gastuak</b>	<b>6. Gastos de personal</b>	<b>-868.749,02</b>	<b>-707.938,67</b>
a) Lansariak, soldatak eta asimilatuak	a) Sueldos, salarios y asimilados	-695.748,02	-570.137,54
b) Karga sozialak	b) Cargas sociales	-173.001,00	-137.801,13
c) Horniketak	c) Provisiones		
<b>7. Bestelako ustiapen gastuak</b>	<b>7. Otros gastos de explotación</b>	<b>-4.706.094,05</b>	<b>-1.865.881,55</b>
a) Kanpoko zerbitzuak	a) Servicios exteriores	-4.634.941,89	-1.835.084,95
b) Tributuak	b) Tributos	-71.152,16	-75.767,60
c) Horniketen galera, narriatzea eta aldaketa merkataritza eragiketengatik	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		
d) Kudeaketa arrunteko beste gastuak	d) Otros gastos de gestión corriente		44.971,00
<b>8. Ibilgetuaren amortizazioa</b>	<b>8. Amortización del inmovilizado</b>	<b>-725.083,63</b>	<b>-725.911,77</b>
<b>9. Finantzetakoa ez den ibilgetuaren eta bestelako dirulaguntzak egozte</b>	<b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>437.427,16</b>	<b>437.427,16</b>
<b>10. Horniketen gairak</b>	<b>10. Excesos de provisiones</b>		
<b>11. Narriatzea eta ibilgetua besterentzearen emaitza</b>	<b>11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>-123.127,22</b>	<b>29.191,62</b>
a) Narriatzeak eta galerak	a) Deterioros y pérdidas	-123.127,22	-139.793,04
b) Besterentzearen eta bestelako dirulaguntzak	b) Resultados por enajenaciones y otras		168.984,66
<b>A-1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)</b>	<b>A-1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)</b>	<b>-3.963.024,58</b>	<b>-855.684,54</b>
<b>12. Finantza sarrerak</b>	<b>12. Ingresos financieros</b>	<b>90.956,79</b>	<b>158.368,46</b>
a) Ondare tresnetan partaidetza	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	90.956,79	158.368,46
a1) Taldeko enpresetan eta enpresa elkartuetan	a1) En empresas del grupo y asociadas	39.625,17	43.036,84
a2) Hirugarrenetan	a2) En terceros	51.331,62	115.331,62

DAGOKION SARREREN ETA GASTUEN KONTUA	CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2024KO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2024	2023KO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2023
b) Aktibo ibilgetuaren balio negoziagarriak eta kredituak	b) De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado	0,00	0,00
b1) Taldeko enpresena eta enpresa elkartuena	b1) De empresas del grupo y asociadas		
b2) Hirugarrenena	b2) De terceros		
<b>13. Finantza gastuak</b>	<b>13. Gastos financieros</b>	<b>-55.376,40</b>	<b>-63.292,89</b>
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak direla-eta	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas		
b) Hirugarrenetikiko zorrak direla-eta	b) Por deudas con terceros	-55.376,40	-63.292,89
c) Horniketen eguneratzea dela-eta	c) Por actualización de provisiones		
<b>14. Arrazoizko balioaren aldaketa finantza tresnetan</b>	<b>14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Negoziazio zorro eta bestelakoak	a) Cartera de negociación y otros		
b) Saltzeko dauden finantza aktiboak ekitaldiaren emaitzari egoztea	b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta		
<b>15. Truke diferentziak</b>	<b>15. Diferencias de cambio</b>		
<b>16. Narriatzea eta finantza tresnak besterentzearen emaitza</b>	<b>16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>-1.000.000,00</b>	<b>-1.000.000,00</b>
a) Narriatzeak eta galerak	a) Deterioros y pérdidas	-1.000.000,00	-1.000.000,00
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak	b) Resultados por enajenaciones y otras		
<b>A.2) FINANTZA EMAITZA (12+13+14+15+16)</b>	<b>A.2) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16)</b>	<b>-964.419,61</b>	<b>-904.924,43</b>
<b>A.3) ZERGEN AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)</b>	<b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>-4.927.444,19</b>	<b>-1.760.608,97</b>
<b>17 Etekinen gaineko zerga</b>	<b>17 Impuestos sobre beneficios</b>		
<b>A.4) EKITALDIAREN EMAITZA ERAGIKETA JARRAITUAK KONTUAN HARTUTA (A.3+17)</b>	<b>A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+17)</b>	<b>-4.927.444,19</b>	<b>-1.760.608,97</b>
<b>B) ETENDAKO ERAGIKETAK</b>	<b>B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS</b>		
<b>18. Ekitaldiaren emaitza zerga garbien etendako eragiketak kontuan hartuta</b>	<b>18. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos</b>		
<b>A.5) EKITALDIAREN EMAITZA (A.4+18)</b>	<b>A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+18)</b>	<b>-4.927.444,19</b>	<b>-1.760.608,97</b>

DAGOKION SARREREN ETA GASTUEN EGOERA	ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	2024KO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2024	2023KO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2023
<b>A) Galera eta irabazien kontuaren emaitza</b>	<b>A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</b>	<b>-4.927.444,19</b>	<b>-1.760.608,97</b>
<b>Zuzenean ondare garbiari egotzitako sarrerak eta gastuak</b>	<b>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>		
<b>I. Finantza baliabideen balorazioagatik</b>	<b>I. Por valoración de instrumentos financieros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Saltzeko dauden finantza aktiboak	1. Activos financieros disponibles para la venta		
2. Bestelako sarrerak/gastuak	2. Otros ingresos/gastos		
<b>II. Eskudiru fluxuen estaldurengatik</b>	<b>II. Por coberturas de flujos de efectivo</b>		
<b>III. Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak</b>	<b>III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>1.064.397,00</b>	<b>1.582.781,00</b>
<b>IV. Galera eta irabazi aktuariallengatik eta bestelako doikuntzengatik</b>	<b>IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</b>		
<b>V. Zergaldiaren eragina</b>	<b>V. Efecto impositivo</b>		
<b>B) Zuzenean ondare garbiari egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)</b>	<b>B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)</b>	<b>1.064.397,00</b>	<b>1.582.781,00</b>
<b>Galera eta irabazien kontura transferentzia</b>	<b>Transferencia a la cuenta de pérdidas y ganancias</b>		
<b>VI. Finantza baliabideen balorazioagatik</b>	<b>VI. Por valoración de instrumentos financieros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Saltzeko dauden finantza aktiboak	1. Activos financieros disponibles para la venta		
2. Bestelako sarrerak/gastuak	2. Otros ingresos/gastos		
<b>VII. Eskudiru fluxuen estaldurengatik</b>	<b>VII. Por coberturas de flujos de efectivo</b>		
<b>VIII. Dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak</b>	<b>VIII. Subvenciones, donaciones y legados</b>	<b>-437.427,16</b>	<b>-437.427,16</b>
<b>IX. Zergaldiaren eragina</b>	<b>IX. Efecto impositivo</b>		
<b>C) Galera eta irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)</b>	<b>C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)</b>	<b>-437.427,16</b>	<b>-437.427,16</b>
<b>AITORTUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)</b>	<b>TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)</b>	<b>-4.300.474,35</b>	<b>-615.255,13</b>



ALDAKETEN EGOERA ONDARE GARBIAN	CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Eskrituraturua Kapitala Capital Escriturado	Esku gabea Kapitala Capital No exigido	Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	Ondare propioanazioak eta partaidetzak Acciones y participaciones en patrimonio propias	Aurreko ekitaldieko emaitzak Resultado de ejercicios anteriores	Bazkideen bestelako ekarpenak Otras aportaciones de socios	Ekitaldieko emaitza Resultado del ejercicio	Konturako dibidendua Dividendo a cuenta	Ondareko beste baliabide batzuk Otros instrumentos de patrimonio	Balio aldaketen doikutzak Ajustes por cambios de valor	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
A. SALDOA, 2022 URTEAREN AMAIERAN	A. SALDO, FINAL DEL AÑO 2022	86.508.000,00		9.472.420,94	3.284.205,41		-34.658.285,56	126.320,53	-126.320,53				10.312.528,06	74.918.868,85
I. Doikuntzak 2022 eta aurrekoetan irizpideak aldatzeagatik	I. Ajustes por cambios de criterio 2022 y anteriores													0,00
II. Doikuntzak 2022 eta aurrekoetan egondako akatsengatik	II. Ajustes por errores 2022 y anteriores													0,00
B. SALDO DOITUA, 2023 URTEAREN HASIERAN	B. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2023	86.508.000,00	0,00	9.472.420,94	3.284.205,41	0,00	-34.658.285,56	126.320,53	-126.320,53	0,00	0,00	0,00	10.312.528,06	74.918.868,85
I. Onartutako diru-sarrerak eta gastuak guztira	I. Total de ingresos y gastos reconocidos								-1.760.608,97					-1.760.608,97
II. Bazkide edo jabeekin egindako eragiketak	II. Operaciones con socios o propietarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	555.541,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	555.541,00
1. Kapital gehikuntzak	1. Aumentos de capital													0,00
2. (-) Kapital murrizketak	2. (-) Reducciones de capital													0,00
3. Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)	3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones de deudas)													0,00
4. (-) Dibidenduak banatzea	4. (-) Distribución de dividendos													0,00
5. Akzio edo partaidetza propioekin (garbiak) eragiketak	5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													0,00
6. Negozio konbinaziotik lortutako ondare garbia handitzea (gutxitzea)	6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													0,00
7. Bazkideekin edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk	7. Otras operaciones con socios o propietarios							555.541,00						555.541,00
III. Ondare garbiaren beste bariazio batzuk.	III. Otras variaciones del patrimonio neto							-126.320,53	126.320,53				589.812,84	589.812,84

ALDAKETEN EGOERA ONDARE GARBIAN	CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Eskrituraturua Kapitala Capital Escriturado	Esku gabea Kapitala Capital No exigido	Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	Ondare propioanazioak eta partaidetzak Acciones y participaciones en patrimonio propias	Aurreko ekitaldieko emaitzak Resultado de ejercicios anteriores	Bazkideen bestelako ekarpenak Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	Konturako dibidendua Dividendo a cuenta	Ondareko beste baliabide batzuk Otros instrumentos de patrimonio	Balio aldaketen doikutzak Ajustes por cambios de valor	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
C. SALDOA, 2023 URTEAREN AMAIERAN	C. SALDO, FINAL DEL AÑO 2023	86.508.000,00	0,00	9.472.420,94	3.284.205,41	0,00	-34.658.285,56	555.541,00	-1.760.608,97	0,00	0,00	0,00	10.902.340,90	74.303.613,72
I. Doikuntzak 2023an irizpideak aldatzeagatik	I. Ajustes por cambios de criterio 2023													0,00
II. Doikuntzak 2023an egondako akatsengatik	II. Ajustes por errores 2023													0,00
D. SALDO DOITUA, 2024 URTEAREN HASIERAN	D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2024	86.508.000,00	0,00	9.472.420,94	3.284.205,41	0,00	-34.658.285,56	555.541,00	-1.760.608,97	0,00	0,00	0,00	10.902.340,90	74.303.613,72
I. Onartutako diru-sarrerak eta gastuak guztira	I. Total de ingresos y gastos reconocidos								-4.927.444,19					-4.927.444,19
II. Bazkide edo jabeekin egindako eragiketak	II. Operaciones con socios o propietarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.144.071,00	575.299,00	0,00	0,00	0,00	0,00	489.098,00	2.208.468,00
1. Kapital gehikuntzak	1. Aumentos de capital													0,00
2. (-) Kapital murrizketak	2. (-) Reducciones de capital													0,00
3. Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)	3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones de deudas)						588.530,00							588.530,00
4. (-) Dibidenduak banatzea	4. (-) Distribución de dividendos													0,00
5. Akzio edo partaidetza propioekin (garbiak) eragiketak	5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													0,00
6. Negozio konbinaziotik lortutako ondare garbia handitzea (gutxitzea)	6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													0,00
7. Bazkideekin edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk	7. Otras operaciones con socios o propietarios						555.541,00	575.299,00					489.098,00	1.619.938,00
III. Ondare garbiaren beste bariazio batzuk.	III. Otras variaciones del patrimonio neto						-1.760.608,97	-555.541,00	1.760.608,97				-437.427,16	-992.968,16
E. SALDOA, 2024 URTEAREN AMAIERAN	E. SALDO, FINAL DEL AÑO 2024	86.508.000,00	0,00	9.472.420,94	3.284.205,41	0,00	-35.274.823,53	575.299,00	-4.927.444,19	0,00	0,00	0,00	10.954.011,74	70.591.669,37

ESKUDIRU FLUXUAK	FLUJOS DE EFECTIVO	2024KO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2024	2023KO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2023
<b>A) USTIAPEN JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK</b>	<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>497.136,42</b>	<b>-2.064.159,34</b>
<b>1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurrekoa</b>	<b>1. Resultado del ejercicio antes de impuestos</b>	<b>-4.927.444,19</b>	<b>-1.760.608,97</b>
<b>2. Emaitzaren doikuntzak</b>	<b>2. Ajustes del resultado</b>	<b>1.375.203,30</b>	<b>1.333.202,08</b>
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+)	a) Amortización del inmovilizado (+)	725.083,63	725.911,77
b) Balio zuzenketak narriaduragatik (+/-)	b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	123.127,22	139.793,04
c) Hornidura aldaketa (+/-)	c) Variación de provisiones (+/-)		
d) Dirulaguntzak ezartzea (-)	d) Imputación de subvenciones (-)	-437.427,16	-437.427,16
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak (+/-)	e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)		
f) Finantza tresnen baje eta besterentzeen emaitzak (+/-)	f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-)		
g) Finantza sarrerak (-)	g) Ingresos financieros (-)	-90.956,79	-158.368,46
h) Finantza gastuak (+)	h) Gastos financieros (+)	55.376,40	63.292,89
i) Truke diferentziak (+/-)	i) Diferencias de cambio (+/-)		
j) Arrazoizko balioaren aldaketa finantza tresnetan (+/-)	j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)	1.000.000,00	1.000.000,00
k) Bestelako sarrerak eta gastuak (-/+)	k) Otros ingresos y gastos (-/+)		
<b>3. Aldaketak kapital arruntean</b>	<b>3. Cambios en el capital corriente</b>	<b>4.013.796,92</b>	<b>-1.731.828,02</b>
a) Izakinak (+/-)	a) Existencias (+/-)	0,00	-334.920,00
b) Zordunak eta kobratu beharreko beste kontu batzuk (+/-)	b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	-135.914,50	33.047,89
c) Bestelako aktibo korronteak (+/-)	c) Otros activos corrientes (+/-)	4.253.569,99	-1.238.142,00
d) Hartzekodunak eta ordaindu beharreko beste kontu batzuk (+/-)	d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	-101.130,17	-191.074,59
e) Bestelako pasibo korronteak (+/-)	e) Otros pasivos corrientes (+/-)	-2.728,40	-739,32
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez korronteak (+/-)	f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)		
<b>4. Ustiapen jardueren bestelako eskudiru fluxuak</b>	<b>4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>	<b>35.580,39</b>	<b>95.075,57</b>
a) Korrituen ordainketa (-)	a) Pagos de intereses (-)	-55.376,40	-63.292,89
b) Dibidenduak kobratzea (+)	b) Cobros de dividendos (+)		
c) Korrituak kobratzea (+)	c) Cobros de intereses (+)	90.956,79	158.368,46
d) Irabazien gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) (-/+)	d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (-/+)		
e) Beste ordainketa batzuk (kobrantza) (-/+)	e) Otros pagos (cobros) (-/+)		
<b>5. Ustiapen jardueren eskudiru fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4)</b>	<b>5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</b>	<b>497.136,42</b>	<b>-2.064.159,34</b>
<b>B) INBERTSIO JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK</b>	<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>-1.199.125,66</b>	<b>-346.441,87</b>
<b>6. Inbertsioengatik ordainketak</b>	<b>6. Pagos por inversiones</b>	<b>1.343.947,00</b>	<b>491.263,21</b>
a) Taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	a) Empresas del grupo y asociadas	1.027.240,00	489.098,00
b) Ibilgetu inmateriala	b) Inmovilizado intangible	2.000,00	
c) Ibilgetu materiala	c) Inmovilizado material	3.000,00	2.165,21

ESKUDIRU FLUXUAK	FLUJOS DE EFECTIVO	2024KO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2024	2023KO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2023
d) Higiezinetan egindako inbertsioak	d) Inversiones inmobiliarias	311.707,00	
e) Beste finantza aktibo batzuk	e) Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez korronteak.	f) Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Beste aktibo batzuk	g) Otros activos		
<b>7. Desinbertsioengatik kobrantzak</b>	<b>7. Cobros por desinversiones</b>	<b>144.821,34</b>	<b>144.821,34</b>
a) Taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	a) Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu inmateriala	b) Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala	c) Inmovilizado material		
d) Higiezinetan egindako inbertsioak	d) Inversiones inmobiliarias		
e) Beste finantza aktibo batzuk	e) Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez korronteak.	f) Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Beste aktibo batzuk	g) Otros activos	144.821,34	144.821,34
<b>8. Inbertsio jardueren eskudiru fluxuak (7-6)</b>	<b>8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</b>	<b>-1.199.125,66</b>	<b>-346.441,87</b>
<b>C) FINANTZA JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK</b>	<b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>	<b>657.892,12</b>	<b>977.609,25</b>
<b>9. Ondare tresnengatik kobrantza eta ordainketak</b>	<b>9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</b>	<b>1.064.397,00</b>	<b>1.582.781,00</b>
a) Ondare tresnen jaulkipena (+)	a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	575.299,00	555.541,00
b) Ondare tresnen amortizazioa (-)	b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-)		
c) Ondare propioaren tresnen eskuratzea (-)	c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-)		
d) Ondare propioaren tresnen besterentzea (+)	d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+)		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+)	e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	489.098,00	1.027.240,00
<b>10. Finantza pasiboaren tresnengatik kobrantza eta ordainketak</b>	<b>10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>	<b>-406.504,88</b>	<b>-605.171,75</b>
a) Jaulkipena	a) Emisión	0,00	0,00
1. Obligazioak eta negoziata daitezkeen baloreak (+)	1. Obligaciones y valores negociables (+)		
2. Kreditu erakundeekiko zorrak (+)	2. Deudas con entidades de crédito (+)		
3. Zorrak, taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin(+)	3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)		
4. Bestelako zorrak (+)	4. Otras deudas (+)		
b) Hauen itzulketa eta amortizazioa:	b) Devolución y amortización de		
1. Obligazioak eta negoziata daitezkeen baloreak (-)	1. Obligaciones y valores negociables (-)	-406.504,88	-605.171,75
2. Kreditu erakundeekiko zorrak (-)	2. Deudas con entidades de crédito (-)	-406.504,88	-406.504,88
3. Zorrak, taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin(-)	3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)		-198.666,87
4. Bestelako zorrak (-)	4. Otras deudas (-)		
<b>11. Bestelako ondare tresnengatik dibidendu eta ordainen ordainketak</b>	<b>11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

ESKUDIRU FLUXUAK	FLUJOS DE EFECTIVO	2024KO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2024	2023KO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2023
a) Dibidenduak (-)	a) Dividendos (-)		
b) Bestelako ondare tresnen ordainketa (-)	b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-)		
<b>12. Finantza jardueren eskudiru fluxuak (+/-9+/-10-11)</b>	<b>12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</b>	<b>657.892,12</b>	<b>977.609,25</b>
<b>D) KANBIO TASEN ALDAKETEN ERAGINA</b>	<b>D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO ANTZEKOEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	<b>E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	<b>-44.097,12</b>	<b>-1.432.991,96</b>
Ekitaldi hasierako eskudirua edo antzekoak	Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	364.033,80	1.797.025,76
Ekitaldi amaierako eskudirua edo antzekoak	Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	319.936,68	364.033,80

FINANTZA PLANA	PLAN FINANCIERO	URTARRILA ENERO	OTSAILA FEBRERO	MARTXOA MARZO	APIRILA ABRIL	MAIATZA MAYO	EKAINA JUNIO	UZTAILA JULIO	ABUZTUA AGOSTO	IRAILA SEPTIEMBRE	URRIA OCTUBRE	AZAROA NOVIEMBRE	ABENDUA DICIEMBRE
<b>DIRUZAINZAKO HASIERA SALDOA</b>	<b>SALDO INICIAL TESORERIA</b>	364.033,80	35.652,81	1.504.466,75	1.204.727,36	906.701,63	341.693,36	545.497,99	1.011.179,25	482.917,14	186.670,47	550.043,06	166.102,75
<b>KOBRANTZAK GUZTIRA</b>	<b>TOTAL COBROS</b>	127.983,35	2.141.027,82	152.797,16	154.510,82	141.619,60	342.501,78	932.373,01	141.627,58	156.341,14	1.354.119,48	419.394,89	1.309.662,77
Negozio-zifra	Cifra de negocios	99.554,00	89.830,50	89.953,98	99.551,64	89.991,11	90.630,46	100.276,19	90.667,82	90.686,56	100.380,66	90.724,16	393.243,01
Bestelako ustiapen sarrerak	Otros ingresos de explotación	4.035,53	1.125,65	1.125,65	1.125,65	1.125,65	204.407,54	307.419,94	1.125,65	4.174,85	236.873,91	307.419,94	8.385,65
Finantza sarrerak	Ingresos financieros	4.397,18	2.925,40	2.906,89	4.294,00	2.869,77	2.851,15	4.190,18	2.813,79	2.795,05	4.085,71	2.757,45	44.497,21
Bezagatik hogasunak zor	Hacienda deudor por IVA	19.996,64	47.146,27	58.810,63	49.539,52	47.633,07	22.669,00	20.486,69	47.020,32	58.684,68	12.779,18	18.493,34	113.536,90
Bestalakoak	Otros	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	21.943,63	500.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	750.000,00
<b>ORDAINKETAK GUZTIRA</b>	<b>TOTAL PAGOS</b>	456.364,33	672.213,88	452.536,54	452.536,55	706.627,87	493.996,15	466.691,74	669.889,69	452.587,80	1.479.844,89	1.023.335,19	1.155.828,84
Langileri gastuak	Gastos de personal	48.304,18	52.073,16	52.073,15	52.073,16	52.073,16	87.482,76	54.336,28	52.073,16	52.124,41	52.124,41	52.124,41	89.848,37
Bestelako ustiapen-gastuak	Otros gastos de explotación	77.840,36	179.622,12	77.840,36	77.840,36	215.198,20	77.840,36	77.840,36	179.622,12	77.840,36	77.840,36	534.161,38	743.340,35
Finantza gastuak	Gastos financieros	0,00	16.269,34	0,00	0,00	15.107,25	0,00	0,00	13.945,15	0,00	0,00	12.783,06	0,00
P.F.E.Z. / B.E.Z.	I.R.P.F/ I.V.A.	19.520,08	11.923,32	11.923,32	11.923,32	11.923,32	11.923,32	23.815,39	11.923,32	11.923,32	11.940,41	11.940,41	11.940,41
Inbertsioak ibilgetu materiala	Inversiones inm.material	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.630,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inbertsioak ibilgetu inmateriala	Inversiones inm.inmaterial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inbertsioak ibilgetu finantzarioa	Inversiones inm.financiero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.027.240,00	0,00	0,00
Bestalakoak	Otros	310.699,72	412.325,94	310.699,72	310.699,72	412.325,94	310.699,72	310.699,72	412.325,94	310.699,72	310.699,72	412.325,94	310.699,72
<b>HILABETEKO SALDOA</b>	<b>SALDO MES</b>	35.652,81	1.504.466,75	1.204.727,36	906.701,63	341.693,36	190.198,99	1.011.179,25	482.917,14	186.670,47	60.945,06	-53.897,25	319.936,68
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA</b>	<b>TOTAL FINANCIACION FONDOS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	355.299,00	0,00	0,00	0,00	489.098,00	220.000,00	0,00
Ustiapen dirulaguntza	Subvención de explotación												
Galerak berdintzeko bazkideen ekarpenak	Aportación socios compensación pérdidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	355.299,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220.000,00	0,00
Kapital dirulaguntza	Subvención de capital										489.098,00		
Kapital Ekarpena	Aportación de capital												
<b>DIRUZAINZAKO AZKEN SALDOA</b>	<b>SALDO FINAL DE TESORERIA</b>	35.652,81	1.504.466,75	1.204.727,36	906.701,63	341.693,36	545.497,99	1.011.179,25	482.917,14	186.670,47	550.043,06	166.102,75	319.936,68

**2.3. Ustiapen aurrekontua**

**2.3. Presupuesto de Explotación**

USTIAPEN AURREKONTUA	PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN	KOPURUA IMPORTE
E1 - Izakinak urritzea	E1 - Reducción de existencias	0,00
E2 - Hornidurak	E2 - Aprovisionamientos	0,00
E3 - Langileri gastuak	E3 - Gastos de personal	868.749,02
E4 - Ibilgetuaren amortizazioa	E4 . Amortizaciones de inmovilizado	725.083,63
E5 - Jarduerako bestelako diru gastuak	E5 - Otros gastos de la actividad	4.706.094,05
E6 - Ustiapen dirulaguntzen	E6- Subvenciones a la explotación	0,00
E7- Narriatzea eta ibeltua best. emaitza.	E7- Deterioro y resultado enajenacion inmv.	1.123.127,22
E8 - Finantza gastuak	E8- Gastos financieros	55.376,40
E9 - Finantza gastu besteak	E9- Otros gastos financieros	0,00
E10 - Etekin gaineko zerga	E10 - Impuestos sobre beneficios	0,00
E11 - Ekitaldiko emaitzak (irabaziak)	E11- Resultado del ejercicio (beneficios)	0,00
<b>HORNIKETA GUZTIRA</b>	<b>TOTAL DOTACIONES</b>	<b>7.478.430,32</b>
E12 - Jarduera propioaren diru-sarrerak	E12 - Ingresos de la actividad propia	776.429,10
E13 - Izakinak gehitzea	E13 - Aumento de existencias	0,00
E14 - Ibilgeturako egindako lanak	E14 - Trabajos realizados para inmovilizado	0,00
E15 - Finantzeko es den ibilget. eta b. dirulaguntza	E15 - Imputacion subv. inmov. no financiero y otras	437.427,16
E16 - Jarduerako bestelako diru sarrerak	E16 - Otros ingresos de la actividad	1.246.173,08
E17 - Finantza sarrerak	E17 - Ingresos financieros	90.956,79
E18 - Ibeltua besterentzearen emaitza positiboa.	E18 - Resultado positivo enajenacion inmv.	0,00
E19 - Horniketen gaidikinak	E19 - Exceso de provisiones	0,00
E20 - Finantza sarrera besteak	E20 - Otros ingresos financieros	0,00
E21 - Ekitaldiko emaitzak (galerak)	E21 - Resultado del ejercicio (pérdidas)	4.927.444,19
<b>BALIABIDEAK GUZTIRA</b>	<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b>7.478.430,32</b>



**2.4. Kapital aurrekontua**

**2.4. Presupuesto de Capital**

KAPITAL AURREKONTUA	PRESUPUESTO DE CAPITAL	KOPURUA IMPORTE
<b>C1- INBERTSIOENGATIKO ORDAINKETAK - IBILTEGU EROSTEA</b>	<b>C1- PAGOS POR INVERSIONES - COMPRA INMOV.</b>	<b>1.343.947,00</b>
a) Taldeko Empresak	a) Empresas del Grupo	1.027.240,00
b) Ibiltegu Inmateriala	b) Inmovilizado Intangible	2.000,00
c) Ibiltegu Materiala	c) Inmovilizado Material	3.000,00
d) Higiezinetan Inbertsioak	d) Inversiones Inmobiliarias	311.707,00
e) Gainerakoak	e) otros	0,00
<b>C2- ONDARE TRESNENGATIKO ORDIAKETA</b>	<b>C2- PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>	<b>0,00</b>
a) Amortizazioa	a) Amortización	0,00
b) Eskuratzea	b) Adquisición	0,00
<b>C3- FINAN.PASIBOAREN TRESNENGATIKO ORDAINKETA</b>	<b>C3- PAGOS POR INSTRUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>406.504,88</b>
a) Itzulketa	a) Devolución	406.504,88
<b>C4- DIBIDENDU ORDAINKETAK</b>	<b>C4- PAGOS POR DIVIDENDOS</b>	<b>0,00</b>
<b>C5- KAPITAL INBERTSIOAK</b>	<b>C5- INVERSIONES DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA</b>	<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>1.750.451,88</b>
<b>C6- DESINBERTSIO KOBRANTZAK - IBILTEGU SALTZEA</b>	<b>C6- COBROS POR DESINVERSION - ENAJENACION INMV.</b>	<b>144.821,34</b>
a) Taldeko Empresak	a) Empresas del Grupo	0,00
b) Ibiltegu Inmateriala	b) Inmovilizado Intangible	0,00
c) Ibiltegu Materiala	c) Inmovilizado Material	0,00
d) Higiezinetan Inbertsioak	d) Inversiones Inmobiliarias	0,00
e) Gainerakoak	e) otros	144.821,34
<b>C7- ONDARE TRESNENGATIKO KOBRANTZAK</b>	<b>C7- COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>	<b>575.299,00</b>
a) Jaulkipena	a) Emisión	575.299,00
b) Besterentzea	b) Enajenación	0,00
<b>C8- KAPITAL DIRULAGUNTZEN</b>	<b>C8- SUBVENCIONES DE CAPITAL</b>	<b>489.098,00</b>
<b>C9- FINAN.PASIBOAREN TRESNG. KOBRANTZA</b>	<b>C9- COBROS POR EMISION DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>0,00</b>
a) Jaulkipena	a) Emisión	0,00
<b>C10- DIBIDENDU KOBRANTZAK</b>	<b>C10- COBROS POR DIVIDENDOS</b>	<b>0,00</b>
<b>C11- USTIAPEN JARDUAREN ESKUDIRU FLUXUAK</b>	<b>C11- FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACION</b>	<b>497.136,42</b>
<b>C12- ESKUDIRUAREN EDO ANTZEKOEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA</b>	<b>C12- AUMENTO/DISMINUCION NETA DEL EFECTIVO O EQUIV.</b>	<b>44.097,12</b>
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA</b>	<b>TOTAL FINANCIACIÓN</b>	<b>1.750.451,88</b>

**2.5. Plantilla**

**2.5. Plantilla**

**2.5.1. Egiturazko Plantilla**

**2.5.1. Plantilla Estructural**

Lanpost. Kodea Código de Puesto	Lanpostua (azalpena) Descripción Puesto	Grupo A	Grupo B	Grupo C	Grupo D	Grupo E	Lanpost., guztira Total Puestos
1,00	Teknikari arduraduna / Responsable Técnico	1	0	0	0	0	1
2,00	Administrazio-finantza arduraduna / Responsable Administrativo-Financiero	1	0	0	0	0	1
3,00	Obra publikoetako ingeniaria / Ingeniero de Obras Públicas	2	0	0	0	0	2
4,00	Merkataritza teknikaria / Técnico Comercial	1	0	0	0	0	1
5,00	Topografoa - GIS teknaria / Topógrafo - Técnico GIS	0	1	0	0	0	1
6,00	Harreragile administraria / Recepcionista Administrativo	0	0	1	0	0	1
7,00	Zuzendari kudeatzailea / Director-Gerente	1	0	0	0	0	1
8,00	Administrazio-finantza teknikaria / Técnico Administrativo-Financiero	1	0	0	0	0	1
9.0	Aiaraldea teknikaria / Técnica de Aiarardea	1	0	0	0	0	1
<b>TOTAL</b>		<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>

**2.5.2. Plantilako Dotazioa**

**2.5.2. Dotación de Plantilla**

PLANTILLEN ZUZKIDURA	DOTACION DE PLANTILLA	Langileen Kop.	Soldatak eta Lansariak	Ordainsari Aldagarria	Pentsio Planak	Ordainsariak: Beste Batzuk	Ordainsariak, guztira
		Nº de Efectivos	Sueldos y Salarios	Retribución Variable	Planes de Pensiones	Otras Retribuciones	Total Retribuciones
Gobernu organoak	Organos de Gobierno						0,00
Arduradun nagusiak	Maximos responsables						0,00
Gainerako zuzendariak	Resto de personal directivo	1	96.241,17		1.613,78	294,00	98.148,95
Lan kontratu mugagabea	Laboral contrato indefinido	9	582.165,73		14.228,06	1.205,28	597.599,07
Lan kontratu mugaduna	Laboral duracion determinada						0,00
Langileak: beste batzuk	Otro personal						0,00
<b>Guztira</b>	<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>678.406,90</b>	<b>0,00</b>	<b>15.841,84</b>	<b>1.499,28</b>	<b>695.748,02</b>

Konzeptua	Concepto	Kopurua
		Importe
Gizarte ekintza	Acción Social	0,00
Gizarte Segurantzza	Seguridad Social	173.001,00
<b>Gastu komunak, guztira</b>	<b>Total gastos comunes</b>	<b>173.001,00</b>